



**RAPPORT D'ACTIVITÉ &
BILAN DÉVELOPPEMENT DURABLE**

ÉDITO

CONFIRMATION DE LA DYNAMIQUE DE CROISSANCE

Avec une augmentation de 12,5 % par rapport à 2017, l'objectif 2018 est atteint : la quasi-totalité des indicateurs sont au vert et permettent d'afficher un trafic cumulé de 9 639 632 tonnes. Ce niveau de trafic est proche du record de 2015 et confirme ainsi la dynamique de croissance observée depuis une dizaine d'années, et ce malgré un deuxième trimestre fortement impacté par les difficultés d'acheminement ferroviaire.

Dans le même temps, les entreprises portuaires ont mené des investissements significatifs cette année permettant d'améliorer leurs outils de production en intégrant pleinement les enjeux de développement durable : mise en service du silo Socomac situé bord à quai, alimenté par un nouveau portique installé par Bolloré Ports, changement de la bande transporteuse pour Sica Atlantique ou encore réalisation du magasin Saint-Marin par EVA, pour ne citer qu'eux.

À ces investissements privés, d'un montant global de plus de 54 millions d'euros, viennent s'ajouter les opérations du Port pour un peu plus de 6 millions d'euros, cofinancées à hauteur de 16 %.

Cette synergie remarquable entre les acteurs qui fait la force de la place portuaire rochelaise et les forts investissements cumulés constituent une base solide pour continuer à aller de l'avant.



Thierry Hautier
*Président du Conseil
de Surveillance*



Michel Puyrazat
Président du Directoire



LE PORT EN EAU PROFONDE

Idéalement situé sur le littoral atlantique, en connexion avec les grands ports européens et mondiaux, Port Atlantique La Rochelle est le 6^e des sept Grands Ports Maritimes métropolitains.

Il connaît ces dernières années une croissance globale quasi continue de ses trafics et se positionne en leader national sur certaines filières clés pour l'économie régionale et nationale. Polyvalente, la place portuaire rochelaise est l'une des rares à présenter un équilibre entre volumes exportés et volumes importés. Seul port en eau profonde du littoral atlantique français, Port Atlantique La Rochelle est accessible 24h/24, 365 jours par an pour la plupart des navires de grande taille.

1 715

emplois salariés générés sur le territoire de la
Communauté d'Agglomération de La Rochelle
d'après l'INSEE



6^e

Grand Port
Maritime français

2^e

port européen
importateur
de pâte à papier

9,6

millions de tonnes
de marchandises
traitées en 2018

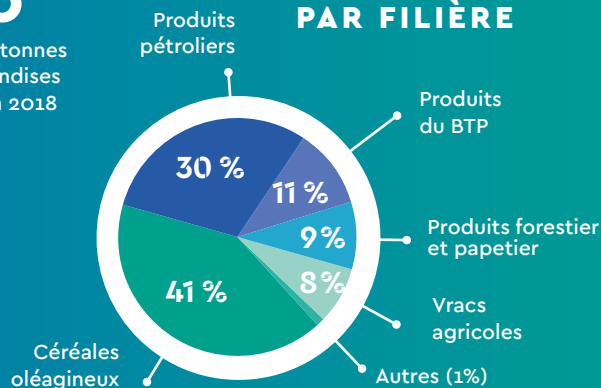
1^{er}

port français
importateur de
produits forestiers

2^e

port français
pour l'exportation
céréalière

RÉPARTITION DES TRAFICS PAR FILIÈRE



PORT HORIZON 2025

LE MONDE CHANGE, LE PORT S'ADAPTE

Face à des enjeux économiques et environnementaux qui évoluent, Port Atlantique La Rochelle investit dans des filières clés, afin d'adapter ses infrastructures : pâte à papier, conteneurs et énergies marines renouvelables. Le Port prévoit ainsi trois opérations d'aménagement portant sur les sites de Chef de Baie, l'Anse Saint-Marc et La Repentie s'inscrivant dans la lignée de son projet stratégique 2014-2019, ainsi que l'amélioration des accès nautiques.

Afin de partager avec le plus grand nombre sur ce projet majeur pour la compétitivité du Port, dans un contexte international extrêmement concurrentiel, Port Atlantique La Rochelle a mené une concertation publique préalable du 1^{er} février au 18 mars 2018, suite à la saisine de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP).





DONNER LA PAROLE AU PUBLIC

Cette démarche de concertation, sous l'égide de la CNDP, a créé un espace de dialogue impliquant les citoyens de manière active dans l'élaboration du projet. Le garant désigné par la Commission Nationale du Débat Public a produit un bilan, qui a été pris en compte par le Port, afin d'enrichir son projet avec les remarques et les propositions de tous les acteurs concernés.

À la suite de cette démarche préalable, les études ont avancé significativement au cours de l'année 2018, afin de prendre en compte tous les enjeux identifiés et les avis exprimés. Le dossier de demande d'autorisation du projet Port Horizon 2025 a été déposé pour instruction par les services de l'Etat, puis adressé au Conseil Général de l'Environnement et du Développement Durable (CGEDD) pour avis.

FINALISATION DES ACTIONS DU PROJET STRATÉGIQUE 2014-2019

Le projet stratégique du Port, qui définit les grandes orientations et les modalités d'action de sa politique de développement, arrive à son terme. Avant l'élaboration l'an prochain d'un nouveau projet stratégique 2019-2024, le Port a poursuivi ses actions de développement, tout en favorisant son acceptabilité sociétale et en renforçant ses filières historiques.



**DOTER LE
GRAND OUEST**
D'UNE PLATEFORME
INDUSTRIELLE
PORTUAIRE
À FORTE VALEUR
AJOUTÉE



**PRÉPARER
& ENGAGER**
L'AVENIR AVEC LES
ACTEURS MARITIMES
& PORTUAIRES



OFFRIR
AUX ENTREPRISES
DES SOLUTIONS
LOGISTIQUES PAR
L'ATLANTIQUE



GARANTIR
À NOTRE TERRITOIRE
UNE ACTIVITÉ
PORTUAIRE DURABLE



**AMÉLIORER
L'EFFICACITÉ**
INDIVIDUELLE ET
COLLECTIVE DE
L'ÉTABLISSEMENT

2018

EN ACTIONS



- Relocalisation de l'activité sablière permettant la commercialisation de nouveaux espaces à haute valeur ajoutée ;
- Développement de filières spécialisées, tels les vracs grâce à l'augmentation des moyens de stockage de la filière ;



- Modernisation du patrimoine bâti au travers un programme de démolition de bâtiments inadaptés laissant place à des plateformes prêtes à aménager ;
- Déploiement d'actions communes avec la place portuaire telle la démarche d'économie circulaire MER (Matières Energies Rochelaises) ou Cap sur l'Economie Portuaire, le réseau pour l'emploi ;



- Amélioration de la performance du Port comme plateforme logistique au travers la mise en place d'une signalétique portuaire et d'actions visant à fluidifier l'accueil sûreté ;
- Forte implication du Port dans l'élaboration du décret de transposition du 4^e paquet ferroviaire, afin de permettre l'émergence d'opérateurs de desserte terminale dans les ports français ;



- Facilitation d'accueil aux porteurs de projets liés à la transition énergétique : expérimentation d'un prototype HACE de houlomoteur et d'une aile aspirée à l'usage des cargos, qui utilise le vent, mise au point par le CRAIN ;
- Mise en service d'une unité de valorisation des sédiments de dragage sur le site de La Repentie ;



- Mise en place d'un baromètre social expérimental pour mesurer trimestriellement et globalement l'évolution de la perception du bien-être par les salariés ;
- Développement d'actions collectives pour souder encore davantage les équipes du Port, notamment en faveur du handicap.

LES INVESTISSEMENTS

60 MILLIONS INVESTIS EN 2018

Les acteurs portuaires ont une nouvelle fois engagé des investissements significatifs cette année, pour conforter leurs positions et se donner les moyens d'un développement raisonné. Quelques exemples :

+ 32 millions d'euros

Le 23 mars, **Socomac Groupe Soufflet** a inauguré son nouveau silo de Chef de Baie. Au terme d'un investissement de 32 millions d'euros, cet outil apporte à l'opérateur une capacité de stockage supplémentaire de 63 000 tonnes. Via une bande transporteuse, le silo est connecté au portique de chargement déployé bord à quai par le manutentionnaire Bolloré Ports, qui a investi de son côté près de 3 millions d'euros.



+ 8 millions d'euros

Sica Atlantique a engagé au printemps une importante opération pour moderniser ses installations de manutention, avec une nouvelle passerelle aérienne. Pour cette réalisation, l'opérateur a investi 8 millions d'euros.



+ 8 millions d'euros

L'opérateur **EVA** a construit pour 8 millions d'euros un magasin nouvelle génération de 10 000 m², dédié au stockage de tourteaux de soja et de tournesol.

+ 2,5 millions d'euros

Une opération de solarisation a été menée par le **Groupe IEL** sur 1,5 hectare du toit de la base sous-marine. 2,5 millions d'euros ont ainsi été investis pour la pose de 7 580 panneaux solaires permettant la production annuelle de 2,3 GWh.

+ 6 millions d'euros

Les investissements du **Port**, cofinancés à hauteur de 16 %, se sont élevés à un peu plus de 6 millions d'euros portant notamment sur les opérations suivantes : aménagement du Port de Service, études de développement de Chef de Baie, poursuite des travaux de modernisation des voies ferrées portuaires, réalisation du Centre de valorisation des sédiments à La Repentie, travaux de réhabilitation et de démolition.



TRAFICS PORTUAIRES ET FERROVIAIRES

UNE HAUSSE QUASI-GÉNÉRALE DES TRAFICS

Avec 9,64 millions de tonnes traitées en 2018 (soit + 12,5 % par rapport à 2017), Port Atlantique La Rochelle confirme sa dynamique de croissance. Première filière du Port, les « céréales et oléagineux » augmentent significativement (avec 3,9 millions de tonnes, soit + 23 %), tandis que les « produits pétroliers » s'établissent à 2,9 millions de tonnes (+ 11 %). La filière « produits forestiers et papetiers », dont le trafic est de 8,7 millions de tonnes, connaît une progression de 14 %, résultant notamment de la forte hausse des importations de pâte à papier (+ 15 %). La hausse des « produits du BTP », dont le volume s'élève à plus d'un million de tonnes avec une augmentation de plus de 14 %, traduit à la fois la reprise du bâtiment et la montée en puissance des produits industriels sur le Port. Les « vrac agricoles » constituent la seule filière à se démarquer de la dynamique qui caractérise l'année 2018, avec un recul de près de 21 % (à 800 000 tonnes), principalement dû à la contraction des approvisionnements au niveau de l'alimentation animale (- 63 %).

DEUXIÈME MEILLEUR TRAFIC FERROVIAIRE

L'évolution du trafic ferroviaire est en ligne avec celle du trafic portuaire. En effet, le trafic ferroviaire ayant transité par les voies ferrées portuaires s'établit en 2018 à près de 1,5 million de tonnes, soit une évolution de + 15 % par rapport à 2017. Ce tonnage comprend les marchandises pré et post acheminées jusqu'aux navires et celles qui en sont déchargées puis post acheminées. Il intègre aussi les marchandises transportées pour Gratecap et Solvay qui ne transitent pas par la voie maritime. Le trafic ferroviaire directement lié au transport maritime représente quant à lui près de 1,4 million de tonnes de marchandises (+ 14 % par rapport à 2017), soit une part modale de 14,3 %. À noter que ces bons résultats auraient pu être encore meilleurs sans l'impact des grèves SNCF du printemps.



BONNE SAISON CROISIÈRES

À l'image du bilan 2018, la saison croisières présente de bons résultats avec 30 escales et 30 000 passagers. Elle se caractérise notamment par la présence accrue de navires haut de gamme.

BILAN DÉVELOPPEMENT DURABLE



2018

VALORISER LES SÉDIMENTS PORTUAIRES

Situé au nord de l'enceinte portuaire, le Centre de Valorisation des Sédiments est un modèle d'économie circulaire. Les sédiments, qui y sont traités, seront valorisés en remblai dans le cadre de l'aménagement de La Repentie, en merlons paysagers ou pour constituer des sous-couches routières.



DÉCARBONER LA NAVIGATION PORTUAIRE

Le Port a commandé sa nouvelle vedette hydrographique. Elle sera dotée d'une bi-propulsion, thermique diesel et électrique. La propulsion électrique sera activée en phase d'acquisition des données bathymétriques, en total silence et sans émission de gaz à effet de serre. La recharge de la batterie s'effectuera la nuit, sur le courant de quai au Port de Service.



AGIR POUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE : MER

Engagée en 2016 par Port Atlantique La Rochelle et l'Union Maritime de La Rochelle, la démarche « Matières Energies Rochelaises » (MER) promeut la transition écologique auprès des acteurs des zones d'activité de La Rochelle-Ouest. Elle produit ses premiers résultats comme la mutualisation de palettes entre entreprises, la meilleure valorisation des résidus de cargaison ou le recyclage de déchets du BTP au sein d'aménagements portuaires.

OPTIMISER LA COLLECTE DES DÉCHETS DES NAVIRES



Profitant du renouvellement de son marché de collecte de déchets des navires, le Port bénéficie dorénavant d'un suivi permanent du niveau de remplissage des bacs de ces dix-sept points de collecte. Une puce renseigne le prestataire qui déclenche la collecte quand un groupe de bacs est plein à plus de 75%. Ce dispositif évite les trop-pleins ainsi que les collectes inutiles.



SUIVRE LA QUALITÉ DU MILIEU

Le Port suit attentivement la qualité du milieu portuaire au travers d'un programme annuel et procède en continu à des améliorations de ses équipements en fonction des résultats observés. En 2018, le bassin de traitement des eaux pluviales du terminal de l'Anse Saint-Marc a bénéficié de travaux visant à améliorer sa performance.

17 500 m³

de sédiments en cours de valorisation
à La Repentie

85%

des résidus de cargaison
portuaires valorisés

98%

des eaux portuaires de
niveau de qualité bon ou
très bon

UN PORT CITOYEN

ACHETER SOLIDAIRE

Port Atlantique La Rochelle introduit dorénavant des clauses d'insertion par l'économie dans les marchés qu'il lance. Cette évolution a été facilitée par l'adhésion au guichet unique développé par la Communauté d'Agglomération de La Rochelle. Des marchés comme la collecte des déchets portuaires ou l'entretien des bureaux totalisent ainsi plusieurs centaines d'heures d'insertion.

172

heures d'insertion pour
le marché de collecte de
déchets sur le Port

400

participants à la démarche
de concertation
Port Horizon 2025



SOUTENIR DES PROJETS ASSOCIATIFS : FONDATION « FIER DE NOS QUARTIERS »

Port Atlantique La Rochelle poursuit activement son implication en tant que membre fondateur de la fondation « Fier de nos quartiers ». Aux côtés d'entreprises rochelaises solidaires, le Port soutient des projets concernant les quartiers populaires de La Rochelle. En 2018, la fondation a élargi son champ d'intervention vers le domaine de l'emploi par un partenariat avec La Fabrique à Entreprendre. Il s'agit de donner un coup de pouce à l'amorçage de projets de création d'activité portés par des habitants des quartiers prioritaires ou concernant ces quartiers.



26

projets soutenus grâce à
« Fier de nos quartiers »
pour un montant de plus de

80 000
euros



METTRE EN VALEUR LES PAYSAGES PORTUAIRES

Port Atlantique La Rochelle a lancé l'élaboration d'un Schéma de Mise en Valeur des Paysages. Le diagnostic et l'élaboration d'un plan guide ont associé les parties prenantes du projet au travers de plusieurs ateliers participatifs.

Quatre thématiques ont été retenues : les trames vertes et bleues, les circulations douces, l'identité graphique portuaire, le paysage nocturne et lumineux du Port.

Quatre secteurs à enjeux ont été approfondis : La Repentie, le Môle d'Escale, la Maison du Port et l'entrée Jeumont. L'objectif visé est l'élaboration d'un manuel d'identité portuaire à destination des porteurs de projets et la validation du plan pluriannuel d'investissement pour la mise en valeur des paysages.

AU CŒUR DU TERRITOIRE

S'ENGAGER POUR UN TERRITOIRE ZÉRO CARBONE

Et si nous devenions le premier territoire littoral urbain français à obtenir un bilan « zéro carbone » ? C'est l'ambitieux projet du consortium rochelais (Communauté d'Agglomération, Ville de La Rochelle, Université, Atlantech, Port Atlantique La Rochelle) qui a été retenu en janvier 2018 dans le cadre de l'appel à projet national « Territoires d'Innovation de Grande Ambition » (TIGA). Le projet rochelais vise à la fois à diminuer la production de CO₂ et à mieux absorber le carbone atmosphérique grâce à des « puits de carbone ».

FAIRE DÉCOUVRIR LE PORT

Le Port multiplie les occasions de faire découvrir l'univers portuaire et ses métiers par des visites de ses installations, que ce soit dans le cadre scolaire, dans un contexte touristique, par des visites de quartier, ou à l'occasion de la Journée Port Ouvert.





UN PARTENARIAT ÉTROIT AVEC L'UNIVERSITÉ DE LA ROCHELLE

Une mineure métier « économie portuaire et maritime » a été mise en place à l'Université de La Rochelle avec le concours actif du Port. Ce programme d'une centaine d'heures au total permet à des étudiants de licence d'acquérir des compétences dans le domaine maritime, de découvrir les métiers portuaires et ainsi donner une coloration particulière à leur diplôme. Cette coopération s'inscrit selon le positionnement stratégique de spécialisation de l'Université autour de la problématique LUDI (Littoral Urbain Durable Intelligent).

1 715

emplois directs générés
par l'activité portuaire
sur le territoire de
l'Agglomération

1 286

élèves (collèges, lycées,
université, écoles) ont
visité le Port en 2018

5 481

visiteurs à la Journée
Port Ouvert

IMPLIQUER LES SALARIÉS DANS LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

En 2018, les salariés du Port ont participé à plusieurs challenges. 17 d'entre eux ont concouru au challenge sportif organisé par l'ONG Action contre la Faim. Cet événement inter-entreprises a permis de récolter 4 115 euros en faveur de la lutte contre la sous-nutrition des enfants en Afrique. Autre challenge plus local, celui lié à la mobilité, organisé par la Communauté d'Agglomération de La Rochelle, et auquel 29 salariés ont participé en adaptant leur déplacement domicile/travail aux modes doux. Leur engagement a ainsi totalisé 79 trajets (2 350 km et 40 reports modaux).



AGIR POUR LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

Les actions de prévention des troubles musculosquelettiques ont été poursuivies. Elles se sont traduites par l'intervention de deux professionnels :

- un ergonome pour la partie « travail sur écran » ;
- un kinésithérapeute d'entreprise pour les équipes de terrain.



85 %

des collaborateurs
ont suivi au moins une
formation dans l'année

6 %

de l'effectif du Port bénéficie
d'une Reconnaissance Qualité
de Travailleur Handicapé
(RQTH)

39 %

de femmes composent
l'effectif du Port, cette
proportion est en
constante augmentation

L'INTÉGRATION DES SALARIÉS

L'intégration des nouveaux collaborateurs est organisée en parcours, permettant à chacun de découvrir et d'appréhender son nouvel environnement de travail. Le parcours d'intégration comprend notamment une journée de découverte physique du Port, de sa gouvernance, de sa stratégie, une sensibilisation Qualité Sécurité Environnement et un accueil au poste de travail.

LA FORMATION

L'investissement du Port en matière de formation professionnelle reste conséquent, afin d'offrir à chacun des programmes adaptés qui favorisent l'intégration au poste de travail et permettent d'acquérir de nouvelles compétences, tant dans les dimensions métiers (finance, réglementation, génie civil...) que comportementales (management, communication...).



LE DIALOGUE SOCIAL

Un dialogue social actif se poursuit au sein de l'établissement. Les engagements du Port sont nombreux et structurants en matière d'égalité professionnelle entre les hommes et les femmes, d'insertion durable des jeunes et du maintien dans l'emploi des seniors.

La politique en faveur du handicap menée par le Port a permis l'accompagnement de salariés bénéficiant de la reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé, à fédérer des entreprises de la place portuaire autour d'actions comme la rencontre des jeunes de l'unité Eldor'Ado, du Centre Médico Psychologique Marius Lacroix de La Rochelle, et à travailler à l'insertion de lourds handicaps par le biais de stages de reconversion.



LA SÉCURITÉ DES INTERVENTIONS, UNE PRIORITÉ

La maîtrise de la sécurité des interventions des prestataires du Port constitue une priorité. Elle est organisée autour de la préparation des interventions, de l'élaboration de plan de prévention, de contrôles et d'audits sécurité.



22

audits d'entreprises extérieures ont été réalisés en 2018 par les équipes du Port



UNE GOUVERNANCE AU SERVICE DU PORT

ASSOCIER LES PARTIES PRENANTES À LA GOUVERNANCE



Le Conseil de Développement du Port est l'organe de gouvernance qui associe les milieux professionnels, sociaux et associatifs, ainsi que les collectivités territoriales et leurs groupements. Consulté sur le projet stratégique et la politique tarifaire, il émet des propositions et demande à ce que des questions soient évoquées en Conseil de Surveillance.

Le Conseil de Développement a créé quatre commissions thématiques (Investissements Logistiques et Equipements, Economie, Qualité, Sécurité et Relation Clients et Développement Durable), qui échangent régulièrement avec le Port sur ses projets et les travaux prévus, les actions collectives et toute décision qui implique la communauté portuaire.





AMÉLIORER SA PERFORMANCE EN CONTINU

Port Atlantique La Rochelle dispose de la triple certification Qualité (ISO 9001), Sécurité (OHSAS 18001) et Environnement (ISO 14001) ainsi que de certifications et agréments sécurité spécifiques à la drague Cap d'Aunis et au réseau ferré portuaire.

Le Port fait également examiner son engagement sociétal en s'appuyant sur la norme ISO 26 000, référentiel international en la matière. En 2018 l'Afnor a validé le statut de maturité « confirmé » de la démarche du Port (3^e niveau sur 4).









141, BOULEVARD EMILE DELMAS
CS 70394-17001 LA ROCHELLE CEDEX 1
TÉL. 33 (0)5 46 00 53 60
CONTACT@LAROCHELLE-PORT.EU
WWW.LAROCHELLE.PORT.FR



CRÉDITS PHOTOS : JEAN-MICHEL RIEUPEYROUT, GROUPE SICA ATLANTIQUE, ALUMARINE,
STUDIO VICARINI/EQUIPE PHYTO LAB/INTERLAND/VICARINI/ARCADIS/NNP, UBIK ARCHITECTES.

