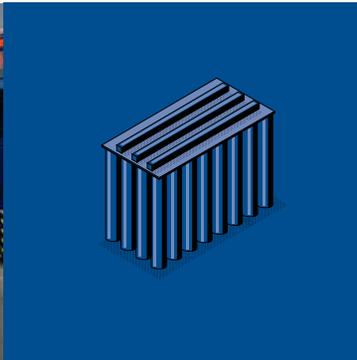
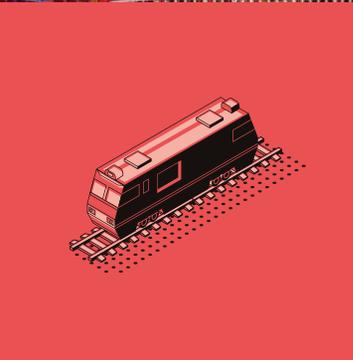




RAPPORT
 d'activité
 ET DE DÉVELOPPEMENT
 DURABLE
 2022





Port
Atlantique
La Rochelle



Thierry HAUTIER
Président du Conseil de Surveillance



Michel PUYRAZAT
Président du Directoire



Martine JOURDREN
Vice-Présidente du Conseil de Surveillance



René MURATORE
Président du Conseil de Développement



Valérie FERNANDES
Vice-Présidente du Conseil de Développement

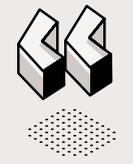


Jérôme LANDAIS
Membre du Directoire



Bernard PLISSON
Membre du Directoire

édito



Malgré un contexte marqué par de fortes turbulences ces trois dernières années, la communauté portuaire a vécu l'année 2022 avec pragmatisme et efficacité, en retrouvant globalement un niveau d'activité proche de son niveau record.

Au-delà des trafics, la poursuite des investissements réalisés, par le Port et les entreprises portuaires, confirme la volonté de préparer l'avenir et de relever les défis de demain, en premier lieu celui de la transition écologique.

2022 a en effet vu les investissements dans ce domaine se concrétiser, avec notamment le début des travaux en lien avec la reconfiguration des accès aux terminaux nord, préfigurant la réalisation d'une plateforme dédiée aux colis lourds. Cette dernière pourrait être utilisée pour la logistique des fondations des éoliennes offshore, implantées entre les Îles d'Yeu et de Noirmoutier, dès le début 2024.

Les études menées courant 2022 aboutiront bientôt à la création d'une structure en charge du développement d'une boucle énergétique d'autoconsommation collective à l'échelle portuaire. De même, les travaux préparatoires menés en 2022 vont permettre dès 2023 le déploiement de bornes de recharge électriques sur différents sites du Port, tout comme la mise en place d'alimentation électrique à quai des navires.

Si les investissements de 2022 ont permis d'amorcer un grand nombre de projets, 2023 verra une accélération sensible de ces investissements, en particulier dans le domaine de la transition écologique.

La préparation du développement de l'éolien flottant, nécessaire au projet de mix énergétique de la France, est également un autre défi, qui sera mené collectivement par les quatre ports de commerce de Nouvelle-Aquitaine, réunis sous la bannière Aquitania Ports Link, association nouvellement créée.

Thierry HAUTIER
Président du Conseil de Surveillance

Michel PUYRAZAT
Président du Directoire



DES MISSIONS ET DES VALEURS

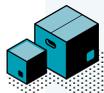
CONFORMÉMENT AU CODE DES TRANSPORTS ET DANS LES LIMITES DE SA CIRCONSCRIPTION, **LE PORT EST CHARGÉ DE L'ENSEMBLE DES MISSIONS SUIVANTES, DANS LE RESPECT DES RÈGLES DE CONCURRENCE ET DE L'INTÉGRATION DES ENJEUX DU DÉVELOPPEMENT DURABLE :**

6^e
port français



1^{er}
port français **importateur de produits forestiers**

2^e
port français **exportateur de céréales**



Plus de
9,6 millions
de tonnes de marchandises
traitées en 2022

1 715
emplois salariés générés
et plus de **16 400**
emplois directs, indirects
et induits



- 1/** La réalisation, l'exploitation et l'entretien des accès maritimes ;
- 2/** La police, la sûreté et la sécurité, ainsi que les missions concourant au bon fonctionnement général du Port ;
- 3/** La gestion et la valorisation du domaine dont il est propriétaire ou qui lui est affecté ;
- 4/** La gestion et la préservation du domaine public naturel et des espaces naturels dont il est propriétaire ou qui lui sont affectés ;
- 5/** La construction et l'entretien de l'infrastructure portuaire, notamment des bassins et terre-pleins, ainsi que des voies et terminaux de desserte terrestre, notamment ferroviaire ;
- 6/** La promotion de l'offre de dessertes ferroviaires en coopération avec les opérateurs concernés ;
- 7/** L'aménagement et la gestion des zones industrielles ou logistiques liées à l'activité portuaire ;
- 8/** Les actions concourant à la promotion générale du Port.

Au-delà des missions que l'État lui assigne en tant que Grand Port Maritime, Port Atlantique La Rochelle a précisé pour ses parties prenantes le sens et la vocation de ses activités en définissant sa propre raison d'être.

RAISON D'ÊTRE

Protégé et en eau profonde au centre de l'arc Atlantique français, le Grand Port Maritime de La Rochelle est un acteur majeur du développement économique du territoire, de la logistique des entreprises et de la transition écologique.

NOS VALEURS

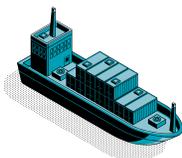
Exemplarité, Sécurité, Fédérateur, Écoute, Humain, Ancrage, Services, Communauté, Efficacité, Coopération.

CONNECTÉ AU MONDE ENTIER



Sixième port français, Port Atlantique La Rochelle est naturellement protégé par les Îles de Ré et d'Oléron. Acteur logistique du territoire, il bénéficie d'un accès en eau profonde, lui permettant d'accueillir en toute sécurité, 24h/24 et 365 jours par an, des navires de grande taille.

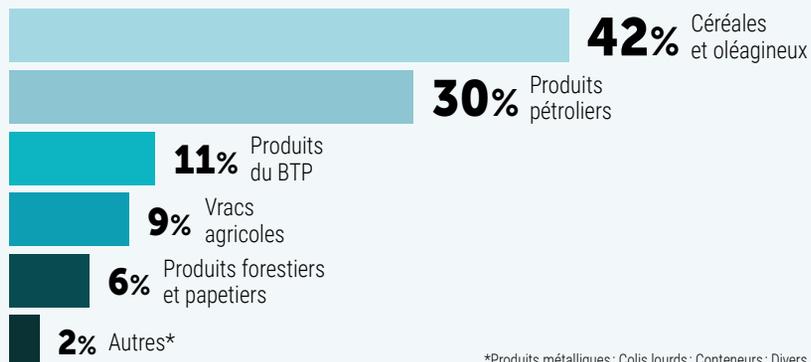
Outre ses filières historiques que sont les céréales, les hydrocarbures et le bois, le Port est aujourd'hui polyvalent et son trafic diversifié. En 2022, six grandes filières composent les tonnages du Port : les céréales et les oléagineux, les produits pétroliers, les produits du BTP, les vracs agricoles, les produits forestiers & papetiers et les colis lourds.



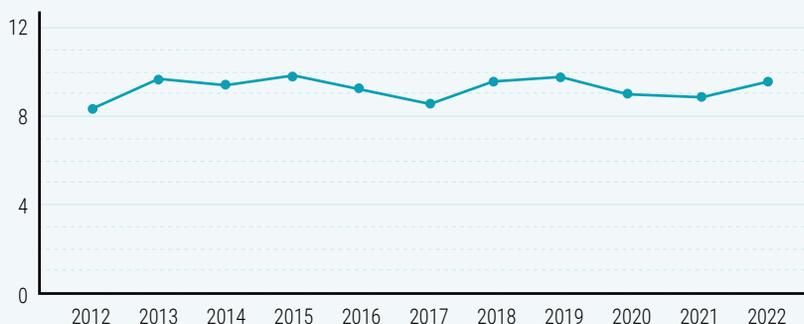
3% par an
de progression moyenne

Créé il y a plus de 130 ans, Port Atlantique La Rochelle a connu depuis les dix dernières années une progression moyenne de près de 3% par an, pour un trafic de marchandises établi autour de 9 à 10 millions de tonnes annuelles.

Répartition du trafic par filière

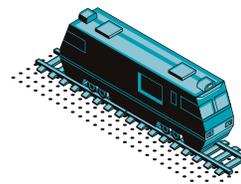


Évolution du trafic portuaire de 2012 à 2022 (en millions de tonnes)



ET ACTEUR MAJEUR DE SON TERRITOIRE

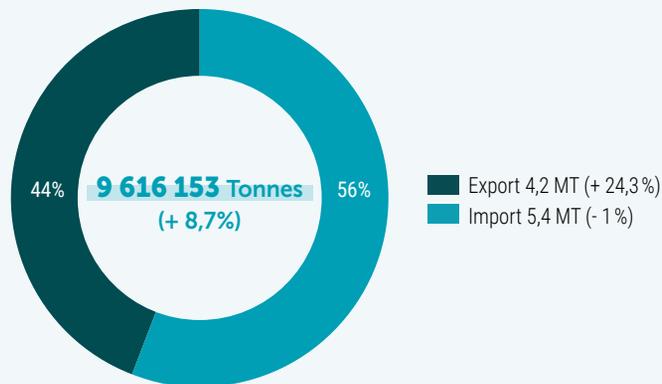
MALGRÉ UN CONTEXTE GÉOPOLITIQUE PARTICULIER,
LE PORT A RÉALISÉ EN 2022 UN TRAFIC DE 9 616 153 TONNES,
EN HAUSSE DE PRÈS DE 9%, COMPARÉ À 2021.



Les exportations ont augmenté de 24,3 % grâce à une campagne céréalière 2021-2022 en forte augmentation et une envolée du prix des céréales, conséquence du conflit en Ukraine. Les importations, quant à elles, ont baissé de 1 % par rapport à 2021. Port Atlantique La Rochelle confirme son rôle de porte d'entrée de la façade atlantique s'appuyant sur l'expertise de ses opérateurs en matière de pré et post acheminement, selon des schémas logistiques éprouvés.

Le ferroviaire témoigne à ce titre de son importance avec un report modal de la route vers le fer de près de 13 % sur l'année 2022, en progression par rapport à 2021 (10 %).

Traffic import et export

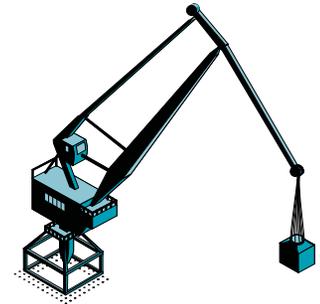


Le Pôle de Réparation et de Construction Navales (PRCN) a conclu l'année 2022 de manière positive avec une activité croissante et un taux d'occupation de son aire de carénage de 78 %, soit 8 % de plus que l'année précédente. C'est plus de 170 navires qui ont eu recours à l'élévateur cette année, comptant ainsi 122 escales à quai de réparation et 17 à couple d'un autre navire.

L'activité croisière, ayant cessé durant deux années consécutives à cause de la crise sanitaire, a pu reprendre en 2022 avec un total de près de 66 000 croisiéristes.



DES INVESTISSEMENTS SIGNIFICATIFS



L'ANNÉE PORTUAIRE 2022 S'EST DÉROULÉE DANS UN CONTEXTE PARTICULIER, ACCENTUÉ EN COURS D'ANNÉE PAR LA PROBLÉMATIQUE ÉNERGÉTIQUE. **LE NÉCESSAIRE SOUTIEN QU'APPORTENT LE PORT ET SES OPÉRATEURS À L'ACTIVITÉ PORTUAIRE S'EST NÉANMOINS TRADUIT PAR DES ACTIONS ET DES INVESTISSEMENTS SIGNIFICATIFS.**

Du côté des opérateurs portuaires, une dizaine de millions d'euros ont en effet été investis, et notamment via quelques réalisations emblématiques :

- > **Sica Atlantique** : rénovation du silo Bertrand 2 pour 1,5 M€ ;
- > **Atena (Groupe Sica Atlantique)** : mise en service de la nouvelle ligne d'ensachage LEA destinée aux fertilisants pour 6 M€ ;
- > **AMLP (Groupe Maritime Kuhn)** : acquisition d'une nouvelle grue pour 4 M€, exploitée sur le Môle d'Escale, ainsi que d'autres engins de manutention pour 450 K€.

De son côté, le Port a réalisé près de 9 millions d'euros d'investissements, dans le cadre de différentes actions, parmi lesquelles :

- > la réalisation d'un nouveau quai public (Alcyone) ;
- > le dévoisement des pipelines du viaduc du Môle d'Escale ;
- > la réhabilitation des hangars de stockage 1, 3, 6, 7 (autour du Bassin à Flot) et 12 (Môle d'Escale).

En 2022, les travaux d'aménagement portuaires ont été cofinancés à hauteur de 6%.



LES ENJEUX DU PORT



EN AMONT DE LA RÉFLEXION QUI A PRÉSIDÉ
À L'ÉLABORATION DU PROJET STRATÉGIQUE 2020-2024,
LES ENJEUX MAJEURS DU PORT ONT ÉTÉ LISTÉS,
AFIN D'Y ÊTRE INTÉGRÉS.



> PORT AGILE

Le Port doit s'appuyer sur les filières actuelles, tout en maintenant une veille stratégique et technologique active sur l'évolution de leur modèle économique. Le développement de nouvelles filières, comme l'éolien en mer, oblige à une flexibilité et à une anticipation de moyens humains et techniques adaptés. En mode « agile », la performance opérationnelle du Port, acteur logistique, doit être garantie à tous les instants.

> PORT DURABLE

Le Port accompagne activement la transition écologique du territoire et de ses acteurs. Le Port doit renforcer les actions de réduction des émissions de CO₂, pour lui-même et les acteurs portuaires et favoriser le développement de puits de carbone. Conscient des enjeux de déploiement d'une mobilité bas carbone, le Port aide à la transformation des modes de déplacement et encourage le report modal par voie ferrée. Au cœur d'un territoire mouvant façonné et parfois malmené par la mer, le Port se prépare aux impacts du changement climatique.

> PORT CITOYEN

Intégré au cœur de la Ville, de la Communauté d'Agglomération, du Département et de la Région, en lien avec leurs acteurs économiques et sociaux, le Port doit poursuivre son implication dans les dynamiques et les projets de territoires. L'engagement sociétal encourage à améliorer encore le dialogue citoyen, la concertation et la gouvernance.

> FILIÈRES EXISTANTES ET ÉMERGENTES

La performance du Port se mesure notamment à travers sa capacité à améliorer la compétitivité de la place portuaire et à répondre aux besoins du territoire. Une veille est nécessaire pour accompagner les évolutions des filières existantes, tout en développant les opportunités offertes par les filières émergentes.

> PORT CONNECTÉ

Alors que la transformation numérique est en cours, maîtriser et valoriser la donnée devient un enjeu de première importance. Les outils numériques permettent de fluidifier les échanges et la gestion des escales. Enfin, la réponse aux attentes se traduit par le développement de nouveaux services à forte valeur ajoutée.





➔ MISE EN ŒUVRE DU PROJET STRATÉGIQUE

Validé le 13 mars 2020 par le Conseil de Surveillance après avis favorable du Conseil de Développement du Port, le projet stratégique 2020-2024 est le résultat de nombreuses études et démarches de concertation, dont le bilan de mise en œuvre du précédent projet stratégique et la réflexion prospective « Objectif 2040 : imaginons le port de demain », piloté par le Conseil de Développement.

À la fois vision d'avenir traduisant une volonté d'anticipation et feuille de route pour cinq années, ce projet stratégique du Port fixe les actions prioritaires à mener face aux nombreux enjeux et défis actuels : capacité d'adaptation à l'évolution des besoins du territoire et des entreprises, transition écologique et énergétique, transformation numérique, engagement sociétal. Couvrant la période 2020-2024, il donne le cap pour poursuivre les transformations engagées et préparer le monde de demain.

Le projet stratégique du Port fixe trois orientations : « Pour une logistique toujours plus performante », « Vers le zéro carbone » et « L'innovation au cœur de l'action ». Chacune d'entre elles se décline en dix actions, associant un calendrier de mise en œuvre.

En 2022, à mi-parcours du Projet Stratégique 2020-2024, un bilan de mise en œuvre a été mené afin de mesurer, axe par axe, action par action, le taux de réalisation du projet.

Il s'élève à 54 % pour l'ensemble du projet stratégique. L'impact du projet stratégique sur les pratiques s'élève quant à lui à 87 %. Cet impact est calculé en rapportant le nombre d'actions qui sont entrées en phase de réalisation, ou qui produisent des effets, sur le nombre total d'actions du projet stratégique 2020-2024.

> AMÉNAGEMENTS ET ÉVOLUTION

Le programme d'aménagement du Port lui permet d'anticiper les évolutions du fret maritime et les besoins des populations de demain, d'accueillir de nouvelles filières à forte valeur ajoutée, ainsi que de renforcer la compétitivité ou la transformation des filières existantes.

> ORGANISATION ET SERVICES

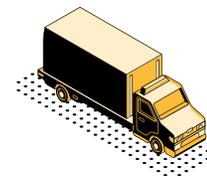
Pour remplir au mieux ses missions, l'organisation et les services du Port doivent être en phase avec les attentes des opérateurs portuaires, des chargeurs et des personnels. L'évolution des enjeux sociétaux et des besoins des acteurs économiques, des différentes générations de personnels, nécessitent par ailleurs une anticipation permanente tant en externe qu'en interne au Port et une transformation des pratiques pour y répondre.

> GOUVERNANCE

Dans le cadre fixé par l'État, le Port souhaite renforcer encore le partenariat avec les collectivités locales et les acteurs institutionnels du territoire. Porté par son engagement sociétal et les attentes croissantes de ses parties prenantes, le Port a également à cœur d'améliorer les liens avec le public et les citoyens, tout en contribuant activement aux instances de coopération et d'échanges régionales, nationales et internationales.

AXE 1

POUR UNE LOGISTIQUE TOUJOURS PLUS PERFORMANTE



Idéalement situé sur l'arc atlantique, Port Atlantique La Rochelle est un maillon logistique majeur pour le territoire et ses entreprises. Sa position géographique « protégée » et « en eau profonde » lui confère un véritable avantage compétitif en termes d'accès nautiques.



La desserte routière et ferroviaire a été construite et optimisée au fil des années. Pour accompagner les évolutions de trafics dues aux changements de modèles économiques des filières et des besoins du territoire, le Port doit anticiper en se dotant d'une vision à long terme, tant en termes de moyens humains qu'en termes de techniques adaptées. Il s'agit notamment, tout en s'appuyant sur ses filières actuelles, d'en développer de nouvelles, comme l'éolien en mer.

C'est tout l'enjeu de l'axe logistique du projet stratégique, qui, à travers ses dix actions liées aux aménagements et services portuaires, vise à accroître et à pérenniser la valeur ajoutée sur le territoire. La performance globale du Port passe par des actions collectives améliorant la compétitivité, la qualité et la promotion de la place portuaire rochelaise.

En 2022, le bilan de mise en œuvre qui a mesuré le taux de réalisation de l'axe 1, lié à la logistique, s'élève à 47 %.

LES 10 ACTIONS

1. Favoriser le développement du cabotage et du feeding ;
2. Faciliter une desserte routière et ferroviaire de qualité ;
3. Étendre l'arrière-pensée logistique du Port ;
4. Favoriser le développement de la logistique urbaine ;
5. Être en veille sur les filières socles et émergentes, faciliter la mise en réseau ;
6. Anticiper le changement de modèle économique de certaines filières ;
7. Améliorer collectivement la compétitivité et la durabilité du passage portuaire ;
8. Développer des services de location d'espaces de stockage modulables et multifonctionnels ;
9. Promouvoir ensemble la place portuaire rochelaise ;
10. Mettre en œuvre le projet d'aménagement « Port Horizon 2025 ».

[ACTION]

ANTICIPER LE CHANGEMENT DE MODÈLE DE CERTAINES FILIÈRES

En tant que port céréalier, Port Atlantique La Rochelle se doit d'accompagner la filière agricole soumise à de fortes évolutions dans le cadre de la transition écologique.

Anticiper les changements d'usages permet d'accompagner la mise en place de nouvelles demandes de transport maritime et de logistique portuaire.

Alors que l'Europe se prépare à faire entrer en vigueur l'interdiction sur le territoire européen d'un certain nombre de produits (incluant le soja), dont les importateurs ne pourraient pas certifier qu'ils sont issus de terres non déforestées ou non converties, les opérateurs rochelais ont souhaité anticiper l'évolution de cette réglementation au travers d'une démarche vertueuse.

En juin 2022, un accord tripartite a été signé entre le Port, l'importateur de soja Solteam et EVA, manutentionnaire et stockeur, visant à ne faire désormais transiter à La Rochelle que du soja brésilien durable, issu de zones non déforestées et non converties. En partenariat avec l'organisation non gouvernementale Earthworm, la marchandise est désormais qualifiée, grâce à la géolocalisation satellitaire des parcelles et à la vérification des provenances des graines de soja. Cette traçabilité

garantit la transparence et l'engagement pour la non-déforestation et la préservation de biotopes sensibles, comme par exemple la région de savane du Cerrado ou l'Amazonie.

Si la mise en place de ce nouveau schéma logistique a pu être anticipée, c'est grâce à l'engagement collectif de l'importateur,

du manutentionnaire et stockeur et du Port, qui a accompagné financièrement cette « rupture », notamment en termes de réduction sur les droits de port liés aux marchandises transportées.

Cette démarche sera poursuivie en 2023 avec l'importation des bois tropicaux.



AXE 1

[ACTION] PROMOUVOIR ENSEMBLE LA PLACE PORTUAIRE ROCHELaise

En 2022, Port Atlantique La Rochelle s'est attaché à fédérer les entreprises de la réparation et de la construction navales de la place portuaire rochelaise autour d'une nouvelle marque : Sea Pole La Rochelle.



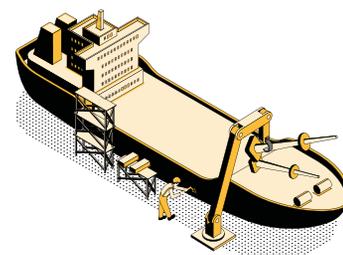
Sea Pole La Rochelle, ce sont neuf acteurs majeurs spécialisés dans l'accueil de tous types de navires, en capacité de fédérer des équipes pluridisciplinaires, sur site et également sur l'ensemble de la façade atlantique.

Ingénierie, construction navale acier et aluminium, chaudronnerie et usinage, électricité navale, électronique de navigation, hydraulique, mécanique et moteur, peinture marine et décapage ultra-haute pression, Sea Pole La Rochelle regroupe sur site l'ensemble des compétences au service des flottes de commerce, de pêche, des administrations civiles et militaires et aussi des yachts.

Dotées d'ateliers bord à quai, ces entreprises regroupées en collectif s'appuient sur des équipes hautement qualifiées et des infrastructures et outillages de qualité : élévateur à bateaux, aire de carénage, cales sèches, quais d'armement, le tout dans un site sécurisé, sous contrôle d'accès maritime et terrestre.

Animés par des valeurs partagées et des ambitions communes, les acteurs rochelais de la réparation et de la construction navales sont signataires d'une charte, qui les engage à être moteurs en termes d'innovation et de performance au service des clients, à travers la marque Sea Pole La Rochelle. Une marque qui entend donner plus de visibilité à un pôle de compétences qui a fait ses preuves.

La première représentation officielle de Sea Pole La Rochelle a eu lieu lors des salons NavExpo à Lorient, et Euromaritime à Marseille, au mois de juin. Dotée d'un site Internet dédié, la marque va poursuivre son déploiement, via un programme d'actions de promotion en 2023.



[ACTION]

METTRE EN ŒUVRE LES PROJETS D'AMÉNAGEMENT

Dans la continuité de l'expérience réussie de la place portuaire comme hub logistique pour les fondations du parc éolien en mer posé au large de Saint-Nazaire, entre février 2021 et mai 2022, le Port a continué d'aménager son domaine dans le but de répondre aux besoins des filières émergentes, telles les énergies marines renouvelables (EMR).

Ainsi, en amont de l'aménagement de la plateforme logistique de La Repentie, les travaux liés à la reconfiguration des accès aux terminaux nord du Port ont été engagés.

Fin juin 2022 débutaient les travaux de dévoiement des canalisations d'hydrocarbures situées sur la partie terrestre du viaduc du Môle d'Escale.

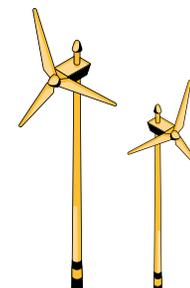
Objectif : préparer le démantèlement de ce tronçon du viaduc, long de 450 mètres linéaires, dans la perspective d'une connexion directe entre La Repentie et les terminaux de l'Anse Saint-Marc et du Môle d'Escale, prévue au printemps 2023.

Les travaux se sont déroulés en trois phases principales : terrassement, pose des canalisations et remblaiement. Les tranchées ont été creusées à deux mètres de profondeur, pour recevoir les canalisations d'hydrocarbures.

À un mètre du niveau du sol, ces mêmes tranchées ont reçu les réseaux dits secs que sont la fibre optique, l'électricité, les télécommunications, ainsi que le réseau d'eau potable. Courant octobre 2022, les anciennes canalisations d'hydrocarbures ont été tronçonnées permettant le raccordement des nouvelles à celles qui courent sur le tronçon des 700 mètres de viaduc conservés. La fin d'année a été occupée à remblayer le fossé et à tracer une voie de délestage, qui recevra le transit routier entre le continent et le Môle d'Escale, en parallèle à l'emprise du viaduc à démanteler.

D'un montant d'environ 2 millions d'euros, cette opération a été réalisée dans le cadre d'un groupement de commandes entre le Port et les opérateurs pétroliers : Picoty, SDLP et SISF.

En juillet 2023, la suppression de la partie terrestre du viaduc du Môle d'Escale sera réalisée et permettra aux opérateurs d'optimiser leur logistique pour les colis lourds, via des terminaux directement reliés entre eux. Un atout concurrentiel de taille dans la perspective des futurs parcs d'éolien en mer, dont celui des Îles d'Yeu et de Noirmoutier.





AXE 2

VERS LE ZÉRO CARBONE

Acteur engagé de son territoire, le Port s'investit en faveur de la transition écologique. Preuve de son engagement, il est membre du consortium « La Rochelle Territoire Zéro Carbone » aux côtés de la Communauté d'Agglomération de La Rochelle, de la Ville, de l'Université et d'Atlantech. Il s'agit tout à la fois d'investir dans la décarbonation et d'accompagner la transition du territoire.

L'ambition commune est forte : atteindre sur l'agglomération rochelaise la neutralité carbone à l'horizon 2040. Elle se concrétise par une vision systémique, incluant économie circulaire, autoconsommation d'énergie renouvelable, efficacité énergétique du bâti, décarbonation

du transport, de la manutention, des activités industrielles et séquestration carbone en zone côtière.

Les réductions d'émissions de CO₂ sont le moyen privilégié pour atteindre cette neutralité, complétées par des actions de séquestration du CO₂ par le milieu naturel. Ces progrès peuvent être valorisés au sein d'un marché local du carbone porté par la Coopérative Carbone, dont le Port est sociétaire. Cette démarche est collective, elle associe les entreprises et les citoyens.

Fortement mobilisé autour de l'objectif de neutralité carbone, le Port n'en oublie pas moins les autres enjeux environnementaux. Il s'engage à maîtriser

l'impact environnemental de ses activités et projets sur l'air, l'eau et les habitats, à comprendre et à préserver le fonctionnement des écosystèmes qui le bordent, et à écoconcevoir ses travaux d'infrastructure de bâtiment ou ses achats.

Il reste à l'écoute des parties prenantes intéressées par l'activité portuaire et agit pour améliorer la qualité de vie et les paysages portuaires.

En 2022, le bilan de mise en œuvre qui a mesuré le taux de réalisation de l'axe 2, lié à la transition écologique, s'élève à 59 %.

LES 10 ACTIONS

1. Améliorer l'efficacité énergétique des bâtis et des réseaux, développer les réseaux intelligents ;
2. Promouvoir la sobriété, produire et autoconsommer des énergies renouvelables ;
3. Favoriser une mobilité décarbonée des personnes ;
4. Développer une logistique bas carbone et mutualisée ;
5. Participer à la préservation de la biodiversité du littoral et des aires marines protégées ;
6. Contribuer aux initiatives de captation de CO₂ sur le territoire ;
7. Attirer des fonds d'investissement « verts » et favoriser les investissements participatifs ;
8. Éco-concevoir les ouvrages et les équipements portuaires ;
9. Développer la filière de revalorisation des matières et des matériaux ;
10. Intégrer les changements climatiques dans la protection des personnes et des biens.



[ACTION] PROMOUVOIR LA SOBRIÉTÉ



Après avoir consolidé en 2021 la connaissance de ses émissions de gaz à effet de serre (GES), en 2022 le Port est rentré plus encore dans l'action, avec l'établissement et la mise en œuvre d'un plan de sobriété concernant ses consommations énergétiques.

À l'été 2022, les équipes du Port ont listé les actions qui pouvaient être mises en œuvre pour réduire les consommations d'énergie.

À court terme, elles concernaient la réduction du chauffage des bâtiments, la limitation de la climatisation des locaux techniques, l'optimisation de l'éclairage des bâtiments, la fin du passage à la led et la programmation de l'éclairage routier.

Des actions de moyen terme ont également été lancées ou accélérées, telles que la fin du diagnostic énergétique des bâtiments

portuaires et la mise en œuvre d'un plan de rénovation. Enfin, les entreprises portuaires et les salariés ont été sensibilisés à ces problématiques. Ces derniers ont pu utiliser l'appel à innovation interne « Idéfi » pour faire de nouvelles propositions en matière d'économie d'énergie.

ET RÉDUIRE LES ÉMISSIONS DE GES



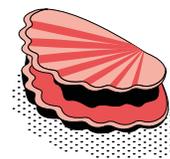
Sobriété rime souvent avec réduction des émissions de gaz à effet de serre.

En 2022, le Port s'est fixé un objectif de réduction de ses émissions de gaz à effet de serre de 8% en 2024 par rapport à 2020. Il a identifié et commencé à mettre en œuvre un plan de réduction de ses émissions de gaz à effet de serre. Plusieurs actions, dont le déploiement a été réalisé ou s'est poursuivi en 2022, ont produit des résultats tangibles.

La modification des habitudes de transport des salariés du Port, avec en particulier le recours au vélo ou au covoiturage grâce à l'application Klaxit et au télétravail, a notamment permis d'économiser 10 tonnes de CO₂.

En parallèle, d'autres actions continuent à être déployées et vont prochainement porter leurs fruits. Il s'agit de la poursuite de l'électrification des véhicules et équipements du Port, de l'augmentation de la durée de vie moyenne des équipements numériques et de la plus grande efficacité énergétique des pratiques de dragage.

AXE 2



[ACTION] PARTICIPER À LA PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ



L'automne 2022 a vu la fin d'un travail de recherche portant sur le suivi de l'état de santé des coquillages. Cette étude, baptisée Qualipertuis, a été pilotée par Marine Barbarin, alors doctorante chargée de recherche, sous la direction d'Hélène Thomas, chercheure en biologie marine au laboratoire LIENSs de La Rochelle Université.

Les expérimentations consistaient à immerger des moules, des pétoncles et des huîtres au moyen de cages. Différents sites avaient été retenus dans les ports rochelais et en mer. À partir de prélèvements, des analyses étaient ensuite réalisées en laboratoire, en comparaison avec des coquillages de même origine déposés dans un site de référence non exposé à l'activité humaine. Des dosages chimiques de molécules bio-indicatrices de leurs tissus permettaient de comparer la réaction au stress de ces coquillages par rapport à ceux du site de référence. Le bilan de ces études montre une grande variabilité des résultats en fonction des saisons et des conditions naturelles. Le taux de mortalité des coquillages est resté faible et il n'a pas été mis en évidence d'impact significatif et pérenne de l'environnement portuaire. Fin 2022, au terme de ses recherches, Marine Barbarin a soutenu avec succès la thèse relative à ses travaux.

Cette année, les mesures du Port en faveur de la biodiversité terrestre ont également été poursuivies avec, à la fin de l'hiver, des interventions sous la forme de travaux pour améliorer les deux zones de compensation du nord et du sud du Port, par la création d'îlots

sur les mares et de micro-habitats. Des mesures d'identification et de retrait des espèces exotiques envahissantes, telle que l'herbe de la pampa, ont été poursuivies.

Les habitats favorables à la nidification commencent à bien se constituer et, à la fin de l'année, les résultats observés sont très encourageants. Depuis la mise en place des zones de compensation, huit espèces protégées sur dix ont déjà niché, avec pour deux d'entre elles, la cisticole des joncs et la fauvette grisette, des objectifs de compensation déjà dépassés.



[ACTION]

ÉCO-CONCEVOIR LES OUVRAGES ET ÉQUIPEMENTS PORTUAIRES

L'éco-conception consiste à intégrer l'environnement dès la conception d'un projet ou d'un produit, pour réduire ses impacts environnementaux sur l'ensemble de son cycle de vie, à service rendu équivalent.

Port Atlantique La Rochelle a lancé en 2022 un vaste programme visant à améliorer l'impact environnemental des projets du Port, en intégrant les principes d'éco-conception et d'analyse du cycle de vie (ACV) à ses activités d'achat et/ou d'aménagement.

En tout premier lieu, une « équipe pilote » a été formée pour acquérir, en interne, des compétences en matière d'éco-conception et d'analyse du cycle de vie. Cette approche globale est fondamentale pour prendre en compte l'ensemble des enjeux environnementaux, que ce soit les matériaux utilisés, les processus de réalisation ou de fabrication, le transport, les besoins d'entretien et d'exploitation, ou encore les possibilités de réemploi en fin de vie.

Suite à cette formation, l'équipe pilote a pu identifier dix projets du Port de nature diversifiée, susceptibles d'intégrer une dimension d'éco-conception. Une animation interne des projets a été organisée, afin d'accompagner les équipes dans la mise en œuvre concrète de ces nouvelles pratiques dans plusieurs domaines, que ce soit en matière d'achats ou de location de matériels, de travaux d'aménagement ou de voirie ou encore de réhabilitation de bâtiments. À titre d'exemple, le Port a établi une charte « bâtiment durable » qui définit un ensemble de bonnes pratiques en matière de rénovation et de construction de son patrimoine bâti.

Première application : le bâtiment d'exploitation du Pôle de Réparation et de Construction Navales, dont le projet de réhabilitation va notamment intégrer des matériaux biosourcés pour l'isolation thermique et la réalisation de mobiliers à partir de bois de réemploi.

En complément, une sensibilisation générale a été menée au travers d'un petit-déjeuner thématique et d'un e-learning de quatre modules vidéos spécialement créés pour permettre aux équipes du Port d'intégrer cet objectif stratégique et généraliser, à terme, ces pratiques.





AXE 3

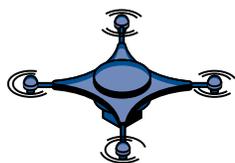
L'INNOVATION AU CŒUR DE L'ACTION

Qu'elle soit numérique ou sociétale, liée aux services ou à la gouvernance, le Port place l'innovation au cœur de son projet stratégique 2020-2024.

Maîtriser et valoriser la donnée est aujourd'hui devenu crucial. Sur le Port, les outils numériques permettent de simplifier les opérations portuaires, d'augmenter la rapidité des échanges et l'efficacité des escales et du transit de marchandises, en écho à la première orientation « pour une logistique toujours plus performante ».

En lien avec ses valeurs, le Port met résolument l'humain au cœur de ses projets à travers les personnels, les acteurs portuaires, les riverains et les collectivités. L'innovation se décline aussi en actions de coopération et de partage avec la société civile. Intégré au cœur de la Ville, de la Communauté d'Agglomération, du Département et de la Région, en lien avec leurs acteurs économiques et sociaux, le Port doit poursuivre son implication dans les dynamiques et les projets de territoires. Son engagement sociétal l'amène à poursuivre en continu l'amélioration du dialogue, de la concertation et de la gouvernance.

En 2022, le bilan de mise en œuvre qui a mesuré le taux de réalisation de l'axe 3, lié à l'innovation, s'élève à 55%.



LES 10 ACTIONS

1. Développer une culture numérique responsable ;
2. Exploiter les innovations numériques pour améliorer l'efficacité, en interne comme au sein de la place portuaire ;
3. Proposer de nouveaux modèles de contractualisation avec les acteurs économiques ;
4. Développer une offre mutualisée de services « clefs en main » pour les entreprises et les salariés portuaires ;
5. Créer et animer un Centre interportuaire avec les autres ports rochelais ;
6. Mettre l'humain au cœur des projets, favoriser l'innovation et la culture du changement ;
7. Mettre en œuvre un dialogue social et des pratiques managériales innovants ;
8. Renforcer la coopération entre les ports et les acteurs économiques du territoire ;
9. Contribuer activement aux stratégies territoriales d'innovation et de transitions ;
10. Participer aux instances de réflexion nationales et internationales.



[ACTION] EXPLOITER LES INNOVATIONS NUMÉRIQUES

Filiale de Port Atlantique La Rochelle, l'OIP Atlantique (Opérateur d'Innovation Portuaire) se positionne comme la tête chercheuse du Port, en réponse à l'un des axes majeurs de son projet stratégique 2020-2024 : l'innovation.

Porté par l'OIP, le Port et la start-up rochelaise A2Drone, le projet MaPrAD (Maintenance Prédicative Automatisée par Drones) a pour objectif d'optimiser la maintenance prédictive des infrastructures maritimes avec de l'intelligence artificielle.

Une captation d'images par drone dans l'une des deux formes de radoub a ainsi été réalisée, puis traitée informatiquement pour modéliser l'ouvrage. L'idée est de suivre et d'analyser des dégradations ou évolutions, au moyen d'une intelligence artificielle. Le logiciel met en lumière un nouvel événement et le professionnel détermine le degré de criticité de l'anomalie pour décider ensuite des mesures à prendre.

Véritable outil d'aide à la décision, cette expérimentation a remporté le Trophée Innovation Digitale 2022, à la sixième édition des Assises « Port du Futur » à Lorient en octobre 2022.

Sélectionnée parmi les huit projets présentés, l'approche de maintenance prédictive automatisée par drones a montré toute la pertinence des innovations numériques comme outil d'amélioration de l'efficacité au sein du Port.

Dans le même ordre d'idée, 2022 a vu se développer des outils d'analyse de données issues de différents capteurs installés sur le Port. Plusieurs Go de données sont ainsi en cours d'étude par un doctorant du laboratoire L3I de l'Université de La Rochelle, financé en partie

par le Plan de Relance, dont certaines issues de capteurs à proximité de l'écluse. C'est là encore un outil de maintenance prédictive qui vise à anticiper des événements pouvant par exemple impacter le mouvement des portes de l'écluse : taux d'envasement, pression atmosphérique, type de navire en sassement...

S'affirmer comme un laboratoire d'idées, faire émerger des projets innovants, les rendre opérationnels, c'est bien là la raison d'être de l'OIP.





AXE 3

[ACTION] LA ROCHELLE PORTS CENTER

**Côté innovation sociétale, Port Atlantique
La Rochelle a été moteur pour faire émerger
à La Rochelle un centre interportuaire
permettant de valoriser les activités et métiers
des trois ports rochelais.**

Ainsi a été lancée en juin 2022 « La Rochelle Ports Center », l'association des trois entités portuaires rochelaises : commerce, plaisance et pêche, au sein d'une structure loi 1901. Elle résulte d'un travail collaboratif ayant réuni pendant près d'un an les présidents, directeurs et collaborateurs de chaque port autour d'une même volonté : bâtir une véritable cohésion interportuaire sur le territoire de La Rochelle.

Au-delà du concept de « Port Center » développé par l'AIVP, réseau mondial des villes portuaires,

La Rochelle Ports Center marque sa différence par sa particularité à rassembler les trois filières maritimes à travers quatre axes majeurs :

- renforcer l'identité des ports de La Rochelle auprès de différents publics que sont les habitants, les touristes, les scolaires et les professionnels ;
- développer la connaissance et soutenir les filières locales présentes sur chacun des ports, et en particulier promouvoir les emplois ;
- porter une stratégie commune pour le développement de synergies Ville-Ports et pour la mise en tourisme des ports rochelais ;
- être un observatoire dynamique permettant de collecter des données quantitatives et qualitatives au profit des filières locales et des ports.

Véritable vitrine dédiée aux univers portuaires rochelais grâce à son site Internet* et au développement de projets communs avec les acteurs du territoire, La Rochelle Ports Center a ainsi encouragé et soutenu financièrement l'association étudiante La Sauce Culturelle. Cette aide a permis la réalisation d'une exposition photographique mettant à l'honneur les femmes dans le milieu maritime. Cette exposition itinérante, proposée par cinq étudiantes en master « Direction de projets et d'établissements culturels » à La Rochelle Université, a été présentée au public tout au long de l'année 2022 dans les trois ports rochelais.

* <https://larochelleportscenter.com>

[ACTION]

CONTRIBUER AUX STRATÉGIES D'INNOVATION ET DE TRANSITIONS

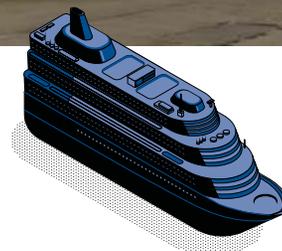
À l'image de la démarche « La Rochelle Territoire Zéro Carbone » menée avec la Ville, l'Agglomération de La Rochelle, La Rochelle Université et Atlantech, Port Atlantique La Rochelle a souhaité inscrire dans son Projet Stratégique 2020-2024 sa volonté de contribuer aux diverses initiatives des collectivités locales visant à faire évoluer les pratiques sur le territoire.

Ainsi, afin d'identifier les retombées économiques, évaluer les enjeux environnementaux, mesurer l'impact carbone et analyser la cohérence de l'activité croisières avec la stratégie de tourisme durable local, le Port et les acteurs du territoire se sont engagés en 2022 dans une étude sur l'évolution souhaitée de cette filière dans les prochaines années.

En avril 2022, un comité de pilotage a été mis en place à cet effet, associant Charentes Tourisme, La Rochelle Tourisme & Évènements, la Ville et la Communauté d'Agglomération de La Rochelle, la Chambre de Commerce et d'Industrie Charente-Maritime, ainsi que Port Atlantique La Rochelle.

À partir d'un état des lieux, cette réflexion collective a permis d'identifier les forces et les faiblesses, ainsi que les opportunités et menaces de cette filière, et de proposer des orientations et une stratégie de positionnement visant à réduire de 50 % les émissions de CO₂ liée à cette activité en 2030.

Dans le but d'atteindre cet objectif, une décroissance raisonnée des escales a été définie, avec application de critères permettant de concilier enjeux environnementaux, touristiques et économiques.





UN PORT ENGAGÉ

ÊTRE ENGAGÉ, C'EST ÉVALUER ET ASSUMER LES IMPACTS DE SES DÉCISIONS ET AGIR FORTEMENT POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE DE SES ACTIVITÉS.



Depuis plus de 10 ans, Port Atlantique La Rochelle a mis en œuvre une démarche de responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE), en conformité avec ses orientations stratégiques.



Le label Engagé RSE, promu par l'Afnor, évalue le niveau d'intégration au sein de l'établissement des principes de l'ISO 26 000, principale norme internationale dans le domaine du développement durable.

Le dernier cycle d'évaluation du Port, atteste de l'atteinte du niveau « Exemplaire ». Ce résultat est le reflet de l'intégration de la responsabilité sociétale dans la stratégie et dans le management au quotidien de l'établissement. Il est le fruit de l'implication des équipes du Port.

En parallèle, le Port poursuit avec détermination sa démarche d'amélioration continue dans les domaines de la Qualité, de la Sécurité et de l'Environnement, reconnue par l'obtention de la triple certification ISO 9001, ISO 45 001 et ISO 14 001.

Ces reconnaissances, et surtout les démarches de management associées, constituent une base solide pour continuer à progresser et relever les défis qui nous attendent.

Le premier d'entre eux, le dérèglement climatique, justifie la pleine implication du Port dans la transition écologique du territoire au côté du consortium La Rochelle Territoire Zéro Carbone et les démarches de réduction de notre empreinte carbone à tous les niveaux.

La volonté de préserver la biodiversité, la nécessité de ralentir la consommation des ressources planétaires, nous poussent à limiter plus encore l'impact de nos projets et de nos activités. Avec la communauté portuaire, nous soutenons l'association MER qui favorise la transition écologique des entreprises.

Nous sommes également attendus sur la valeur, au sens le plus large du terme, que nous créons pour le territoire, c'est le sens de notre implication dans des démarches d'achats responsables et de notre engagement renouvelé au profit de la fondation « Fier de nos quartiers ».



UN PORT CITOYEN ET DE PROXIMITÉ

> POUR L'ÉGALITÉ FEMME HOMME

Depuis juin 2022, le Port adhère à l'association « Elles bougent », dont la principale ambition est de renforcer la mixité dans les entreprises des secteurs industriels et technologiques.

Ce partenariat s'inscrit dans sa politique en faveur de l'égalité professionnelle et de la qualité de vie au travail du Port, lequel est engagé depuis plusieurs années pour la promotion des métiers scientifiques et techniques auprès des jeunes filles.

Le Port compte désormais parmi ses collaboratrices, quatre marraines et un « relais RH » de l'association. Les marraines sont employées sur des métiers techniques et scientifiques à tous niveaux (techniciennes, ingénieures) et sont volontaires pour témoigner de leurs parcours, transmettre leur passion pour leur métier et susciter des vocations auprès des jeunes femmes.

> EN FAVEUR DE LA SANTÉ DE SES SALARIÉS

Au cours de l'année 2022 plusieurs actions en lien avec la prévention santé au travail ont été développées.

- > Le déploiement de 18 bureaux « assis-debout », afin de lutter contre la sédentarité et les troubles musculo-squelettiques ;
- > Une participation aux mouvements de mobilisation « Octobre Rose » et « Movember », en soutenant les actions de prévention portées par la Ligue contre le Cancer.

> EN BONNE INTELLIGENCE AVEC LES VOISINS

Le port interagit régulièrement avec les habitants des quartiers de Laleu, La Pallice, La Rossignollette dans une approche d'écoute et de dialogue sincère et ouvert.

Il informe les riverains de l'évolution de son l'activité et des travaux d'aménagement en cours ou prévus. Il veille à prévenir ou à corriger les nuisances liées à ses activités.

> AU CÔTÉ DES ACTEURS ACADÉMIQUES

L'ancrage territorial du Port en matière d'emploi et d'éducation se traduit par le développement des relations avec les acteurs locaux de l'éducation et de l'emploi.

Fin 2022, un nouveau partenariat a été engagé avec l'EIGSI, école d'ingénieurs de La Rochelle. Le Port parraine ainsi les étudiants pendant leurs trois années d'étude. À la clé, des visites d'entreprises, des conférences thématiques, des stages et des challenges innovation école/entreprise.

En matière d'emploi et d'insertion professionnelle, le Port s'est engagé dans deux projets, au côté de l'agglomération. Le Lab de l'Emploi est un projet expérimental proposé pour les demandeurs d'emploi les plus fragiles de l'agglomération rochelaise. Le dispositif « conjoint booster » permet de faciliter l'accès à l'emploi des personnes qui arrivent sur le territoire dans le cadre d'un suivi de conjoint.



Port Atlantique La Rochelle

La porte de l'Atlantique en eau profonde

141 boulevard Emile Delmas
CS 70394, 17001 La Rochelle Cedex 1
+33 (0)5 46 00 53 60
communication@larochelle.port.fr
www.larochelle.port.fr

