



2025

RAPPORT D'ACTIVITÉ

& DÉVELOPPEMENT DURABLE

LE PORT EN CHIFFRES

Ces données illustrent le poids économique du Port, son rôle majeur dans les échanges nationaux et internationaux et l'ampleur de ses engagements pour les années à venir.

 **6^e** port français

 **1^{er}** port importateur de pâte à papier

 **2^e** port exportateur de céréales

 **8,8 Mt** de marchandises traitées

 **4 717** emplois sur le territoire

 **167 M€** d'investissements sur 5 ans

ÉDITO

L'année 2025 aura marqué une étape importante pour Port Atlantique La Rochelle. Année charnière entre deux projets stratégiques, elle a confirmé la solidité de notre collectif et la capacité du Port à agir dans un contexte international et économique incertain.

Avec près de 8,8 millions de tonnes de marchandises traitées, en hausse de 4,7 %, nous avons démontré la résilience et le dynamisme de l'ensemble de la place portuaire. Ces résultats sont le fruit d'un travail collectif associant gouvernance, opérateurs, entreprises et partenaires institutionnels.

2025 a également été une année d'investissements et de projets structurants. La réhabilitation du viaduc du Môle d'Escale, la création du terminal de Chef de Baie 4, les travaux engagés sur le bâtiment Lecamus ou encore le dragage du Bassin à Flot témoignent de notre volonté de moderniser les infrastructures et d'accompagner l'évolution des trafics. L'achèvement du programme d'amélioration des accès nautiques et l'optimisation des aménagements routiers dédiés aux convois exceptionnels renforcent également la performance et la sécurité de la desserte portuaire.

Dans le même temps, le Port poursuit sa transformation. La digitalisation des services, l'innovation technique, le développement du Pôle de Construction et de Réparation Navales, l'amélioration des mobilités douces ou encore les nouvelles actions en faveur de la qualité de vie au travail illustrent cette dynamique. Les engagements environnementaux et sociétaux se renforcent également, avec une politique QSE/RSE renouvelée et des initiatives concrètes en faveur de la biodiversité et des pratiques durables.

Le rayonnement du territoire s'est aussi affirmé en 2025 avec l'accueil des Assises de l'Economie de la Mer, l'organisation d'événements professionnels majeurs, les actions de coopération nationales et internationales. La Rochelle confirme ainsi sa place dans l'écosystème maritime français et européen.

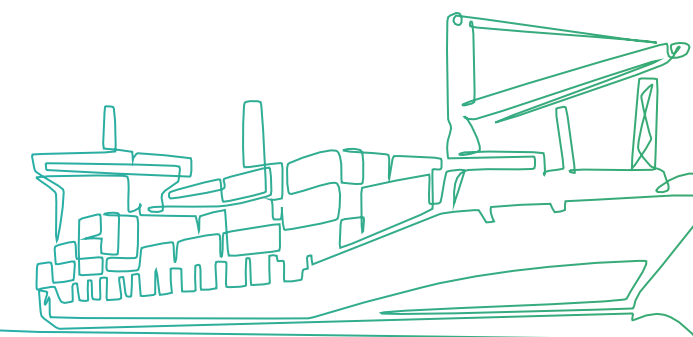
Toutes ces avancées, toutes ces réussites ne sont possibles que grâce à l'engagement des équipes du Port et de l'ensemble de la communauté portuaire. Ensemble, nous avons construit une vision pour l'avenir ; en 2025, nous avons commencé à la mettre en œuvre. Et c'est avec la même énergie collective que nous poursuivrons cette trajectoire dans les années à venir.



Cécile Richiardi
Présidente du Conseil
de Surveillance



Sandrine Gourlet
Présidente du Directoire



DES MISSIONS, DES VALEURS

Notre raison d'être

Port Atlantique La Rochelle fait de son ancrage profond dans l'histoire maritime et commerciale du territoire une force pour se réinventer et répondre aux défis d'aujourd'hui et de demain.

Le Port s'affirme comme une plateforme logistique de référence à haute valeur environnementale, pleinement engagée au service de la diversification industrielle, de la transition énergétique et du développement économique du territoire.



Nos missions

Port Atlantique La Rochelle exerce ses missions autour de trois axes fondamentaux.

- 1 L'aménagement, l'entretien et la sécurité de ses **accès maritimes**, ainsi que des **infrastructures** placées sous sa responsabilité
- 2 La gestion, la valorisation et la préservation de ses **zones logistiques** et de ses **espaces naturels**
- 3 Le développement des **dessertes terrestres** et la promotion de l'**attractivité du Port** et des entreprises de la place portuaire



Nos valeurs

L'action de Port Atlantique La Rochelle repose sur un socle de valeurs partagées qui guident au quotidien le travail des équipes et les relations avec les partenaires : **engagement** et **confiance** comme fondements du collectif, **efficacité** et **robustesse** comme exigences opérationnelles, **ambition** et **sobriété** comme boussole stratégique, attention portée à l'**humain** et **responsabilité** comme fil conducteur de chaque décision.

Une nouvelle identité visuelle

Fin 2025, Port Atlantique La Rochelle a dévoilé un nouveau logo, plus épuré et plus vibrant, qui incarne sa transformation en cours et les ambitions du projet stratégique 2025-2029. Conçu comme une continuité de l'ancien logo, il rend hommage à l'histoire du Port tout en se tournant vers l'avenir.

DES FILIÈRES SOLIDES, UNE TRANSFORMATION ENGAGÉE

Ancré dans ses filières historiques tout en embrassant les activités de demain, le Port affiche en 2025 une croissance soutenue de son trafic et consolide son positionnement comme plateforme logistique de référence.

Avec **8,8 millions de tonnes traitées en 2025**, le Port confirme sa place de 6^e port français et de 2^e port d'exportation de céréales. Ce résultat témoigne de la résilience d'un modèle économique fondé sur la diversité de ses filières.

Les **céréales et oléagineux** constituent le premier poste de trafic avec **39,6 % des tonnages**, malgré une volatilité persistante liée aux aléas climatiques. Les **produits pétroliers représentent 34,5 % du trafic** et confirment leur progression, portée par les atouts du Port pour l'accueil de navires à fort tirant d'eau. Les filières vracs agricoles, produits du BTP et produits forestiers et papetiers complètent ce socle historique.



Au-delà de ces filières établies, le Port engage sa transformation. La **filière de l'éolien en mer** amorce sa montée en puissance, positionnant le Port comme un acteur clé de la transition énergétique nationale. La **réparation et la construction navales** bénéficient quant à elles de la dynamique de l'éolien en mer et du nautisme, confirmant un potentiel de développement solide pour les années à venir.



2025, UNE ANNÉE DE CROISSANCE, MALGRÉ LES TURBULENCES

Avec 8,8 millions de tonnes traitées, le Port enregistre en 2025 une progression de +4,7 % par rapport à 2024. Une performance collective qui confirme la résilience de la place portuaire, malgré un marché français sous pression et un contexte géopolitique mondial incertain.

À fin 2025, le trafic global atteint 8,8 Mt, porté en premier lieu par les **céréales et oléagineux**. Avec **3 471 063 tonnes** (+15 %), la filière renoue avec des niveaux dynamiques après une fin de campagne 2024-2025 historiquement basse. Le second semestre marque un net rebond, notamment pour le blé à l'export. L'orge fourragère bénéficie de volumes soutenus vers la Chine et le Moyen-Orient. Le maïs progresse également en début d'année grâce aux capacités de séchage des installations portuaires.

Les **vrac agricoles** atteignent **842 896 tonnes**, soutenus par la diversification des importateurs en alimentation animale, qui laisse entrevoir un possible doublement des volumes en 2026. Les engrais suivent la même tendance, même si le mécanisme d'ajustement carbone aux frontières européennes pourrait peser à l'avenir.

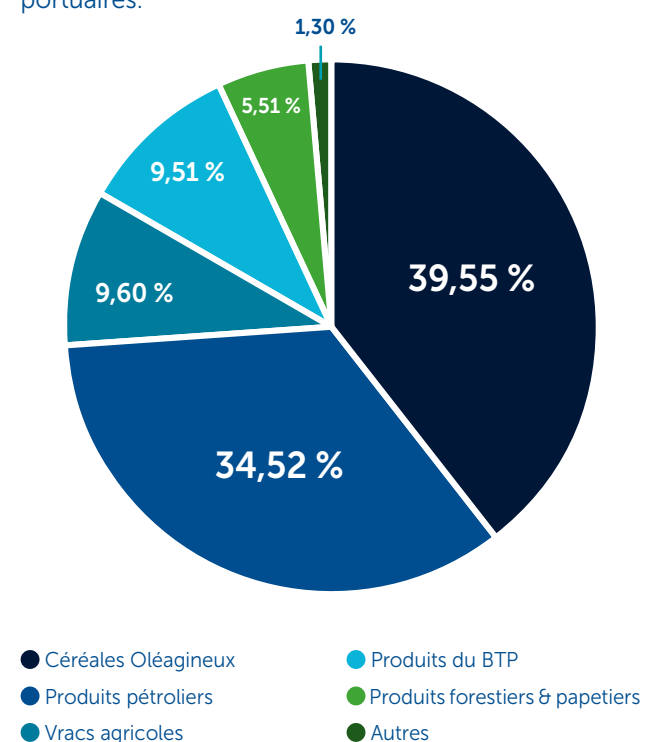
Les **produits pétroliers** restent stables à **3,03 Mt**, en cohérence avec la consommation globale, biocarburants inclus. La **filière forestière et papetière** progresse à **483 306 tonnes** (+2,6 %), portée notamment par l'émergence d'un nouveau flux d'OSB en provenance d'Écosse.

Les **produits du BTP** reculent à **834 689 tonnes** (-5,9 %), pénalisés par la morosité du marché local de la construction, mais le clinker et le laitier demeurent dynamiques.



Enfin, le retrait des **produits métalliques et colis lourds** s'explique par la fin du chantier éolien en mer d'Yeu-Noirmoutier début 2025.

Pour 2026, les perspectives s'orientent vers une stabilité de l'activité, avec un optimisme mesuré, soutenu par la mobilisation et l'agilité des acteurs portuaires.



SIX LEVIERS POUR UNE PERFORMANCE DURABLE

Les six enjeux économiques, sociaux et environnementaux définis par Port Atlantique La Rochelle dans le projet stratégique 2025-2029 forment le socle d'une vision fondée sur la compétitivité, la responsabilité et l'engagement collectif.





LA CO-CONSTRUCTION ET L'AMBITION AU CŒUR DU NOUVEAU PROJET STRATÉGIQUE

Adopté en juin 2025 après plusieurs mois de travail collectif, le projet stratégique 2025-2029 engage Port Atlantique La Rochelle dans une trajectoire ambitieuse, portée par 167 M€ d'investissements sur cinq ans, soit le double du précédent projet.

Une élaboration participative

Lancé en novembre 2024 par un séminaire du Comex, le projet a associé plus de 100 contributeurs : salariés, entreprises portuaires, représentants de l'État et des collectivités, associations environnementales et de riverains, acteurs du secteur maritime et du monde éducatif. Ateliers de co-construction, consultations des instances de gouvernance... chaque étape a nourri une vision partagée et hiérarchisée des enjeux. Le Conseil de Surveillance a définitivement approuvé le projet le 27 juin 2025.



Un déploiement structuré

Dès le 11 juillet, le Comex a arrêté dix actions stratégiques prioritaires, chacune confiée à un pilote épaulé par un directeur sponsor. Ces actions ont fait l'objet d'une formalisation aboutie à la Toussaint, sous la coordination de la manager du projet stratégique. Pour tenir l'ensemble des équipes informées de l'avancée des travaux, une nouvelle lettre interne, *À bord*, a été lancée, complétée par les outils de communication interne et des temps d'échange réguliers.

DÉVELOPPER LES TALENTS, DIALOGUER ET FAIRE ÉQUIPE

Dans le cadre de son dialogue social, le Port a placé le développement humain et la performance collective au centre de sa dynamique dédiée aux ressources humaines.

Un investissement fort dans la formation

En 2025, Port Atlantique La Rochelle a **consacré 3 % de sa masse salariale à la formation**, avec des résultats éloquentes : **93 % des salariés** ont suivi au moins une formation dans l'année, pour une moyenne de **22 heures par personne**. Un niveau d'engagement qui traduit la volonté de l'établissement d'accompagner les évolutions de compétences face aux transformations en cours.



Un accord d'intéressement renouvelé et enrichi

À l'issue d'une démarche de concertation associant un groupe de travail interne, **un nouvel accord d'intéressement** a été signé pour la période 2025-2027. Sa particularité : l'intégration, pour la première fois, de **critères environnementaux et sociaux** aux côtés des indicateurs de performance budgétaire et d'activité. Trois critères structurent ainsi le dispositif – maîtrise des coûts de fonctionnement, niveau d'activité et critère RSE – pour une reconnaissance de la performance collective.

FOCUS SUR LES GRANDS CHANTIERS DE L'ANNÉE

Avec 20 M€ investis en 2025, dont 25 % cofinancés, le Port poursuit la modernisation de ses infrastructures et accompagne la transformation de ses activités. Une dynamique renforcée par 40 M€ d'investissements portés par la place portuaire. Tour d'horizon des projets achevés et en cours.

Moderniser et développer les infrastructures

Plusieurs chantiers majeurs ont marqué l'année. **La plateforme logistique mixte civile et militaire de La Repentie** a été finalisée (0,6 M€ en 2025 sur 4 M€ au total). Le chantier du **terminal de Chef de Baie 4** a été lancé (6 M€ en 2025 sur 23 M€ au total), tandis que **la réhabilitation du viaduc du Môle d'Escale** s'est engagée (6 M€ en 2025 sur 22 M€ au total). **Le programme d'amélioration des accès nautiques** a connu sa dernière phase (0,5 M€ en 2025 sur 31 M€ au total), assurant une cohérence de tirant d'eau entre les différents terminaux.



Accélérer les transitions

Le dispositif **Escale+**, permettant la connexion des navires à quai avec gestion digitalisée des consommations, a progressé (71 K€ en 2025 sur 110 K€ au total). Les mobilités douces ont été renforcées avec l'achèvement de **la voie verte Champlain-La Repentie** (0,8 M€ en 2025 sur 0,9 M€ au total). Parallèlement, le projet d'autoconsommation électrique **Loop** et le **Schéma Directeur Port et Nature** ont été engagés.

Une dynamique collective

En complément, **les entreprises de la place portuaire** ont investi 40 M€ pour moderniser leurs outils, renforcer les capacités logistiques et ferroviaires, développer la réparation et la construction navales et accélérer la décarbonation des équipements.



Des chantiers cofinancés par :



LE MÔLE D'ESCALE ENTRE DANS UNE NOUVELLE ÈRE

Ouvrage emblématique du Port, le viaduc du Môle d'Escale fait l'objet, depuis avril 2025, d'une réhabilitation d'envergure.

Mis en service en 1939, ce viaduc ferro-routier de 700 mètres supporte chaque année **30 à 40 % du trafic portuaire**. Sa structure métallique en treillis, caractéristique de l'architecture de l'époque, nécessitait une rénovation lourde afin de répondre aux exigences actuelles d'exploitation et de sécurité.

Engagé en avril 2025 et conduit par un groupement d'entreprises, le chantier s'organise par demi-chaussée en ateliers successifs. Une initiative qui permet de maintenir la circulation en alternat, y compris pour les poids lourds et engins portuaires. Cette méthode a **réduit la durée des travaux de plusieurs mois**, pour une livraison prévue à l'automne 2027.



Entre tradition et modernité

La première phase, d'un montant d'environ **21 M€**, sera suivie, à partir de 2028, d'une seconde étape consacrée à la charpente supérieure.

Remplacement du tablier, réparations de la structure, renouvellement de la protection anticorrosion : les techniques allient le respect du savoir-faire traditionnel et le recours à des **matériaux de nouvelle génération**. Le chantier intègre également une démarche environnementale et sociale exigeante, limitant émissions et nuisances tout en favorisant l'insertion sociale.



CHEF DE BAIE 4 : LE NOUVEAU TERMINAL PREND FORME



Lancé en février 2025, le chantier de Chef de Baie 4 marque une étape majeure dans le développement du Port. Attendu de longue date, ce terminal renforcera les capacités d'accueil et la polyvalence de la place portuaire fin 2026.

Dix ans après la mise en service de l'Anse Saint-Marc 2, le Port engage la création d'un nouveau terminal à Chef de Baie. D'un montant global de **23 M€**, le projet prévoit un quai de **160 mètres**, extensible à 250 mètres, adossé à une plateforme de **4 hectares**. À terme, Chef de Baie 4 pourra accueillir des navires jusqu'à **85 000 tonnes**, longs de 200 mètres et avec un tirant d'eau de 13,50 mètres. La livraison à l'opérateur AMLP est prévue au dernier trimestre 2026.

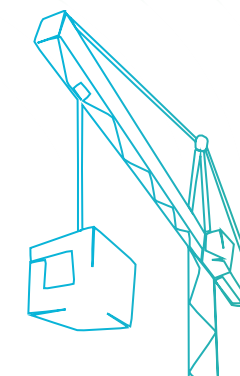


Un chantier exemplaire

En 2025, les travaux ont franchi des étapes décisives : terrassements, préparation des fondations et lancement de la construction du quai, bien engagée à la mi-décembre. L'aménagement du terre-plein et du bassin de gestion des eaux débutera au printemps 2026.

Le chantier intègre une exigence environnementale forte. Un **dispositif inédit de suivi du bruit subaquatique**, élaboré avec des experts spécialisés, permet de protéger les mammifères marins lors des phases sensibles de forage. Sonde en mer, observation visuelle préalable, seuil acoustique strict et, si nécessaire, rideau de bulles : tout est mis en œuvre pour garantir un chantier exemplaire.

BÂTIMENT LECAMUS : UNE RÉHABILITATION CONCERTÉE



Engagés au printemps 2025, les travaux du bâtiment Lecamus traduisent la volonté du Port de moderniser son patrimoine tout en garantissant la continuité d'activité de son locataire. Un chantier mené en étroite coordination avec l'entreprise.

Propriété du Port et occupé par la société Lecamus, un acteur de la réparation navale, le bâtiment fait l'objet d'une **réhabilitation complète**, avec une livraison finale prévue pour le deuxième semestre 2027. L'objectif : mettre aux normes un site ancien, améliorer sa performance énergétique et adapter ses espaces aux besoins actuels et futurs.

Le chantier comprend la rénovation des halles, le renforcement des charpentes, l'isolation, la réorganisation et l'agrandissement du terre-plein, ainsi que la **construction de nouveaux bureaux**, attendus pour septembre 2026. La toiture des nouveaux bureaux sera solarisée, afin de renforcer l'efficacité énergétique de l'ensemble.

Une technique novatrice de dépollution des eaux pluviales

Une **solution originale** pour prévenir les pollutions par hydrocarbures a été mise en œuvre sur ce chantier, via un « **aquatextile** », qui évite le recours à un séparateur d'hydrocarbures. Posé au fond d'un bassin enterré, cet aquatextile filtre les eaux pluviales, grâce à sa technologie qui développe les bactéries et les champignons du sol.

Un calendrier sous contrôle

Menée en site occupé, l'opération fait l'objet d'un phasage précis pour préserver l'activité de l'entreprise. Le désamiantage et la sécurisation pyrotechnique ont été intégrés dès l'amont. Le marché travaux est composé de 19 lots, avec des heures d'insertion imposées et un **lot confié à une structure de l'Economie Sociale et Solidaire** pour la valorisation des menuiseries.

Associée dès l'origine, la direction de Lecamus participe aux réunions de chantier et assure le relais auprès des équipes. Ce projet constitue un **véritable chantier pilote pour le Port**, conciliant modernisation, performance environnementale et coopération.

DES ACCÈS ADAPTÉS AUX AMBITIONS DU PORT



En 2025, le Port a poursuivi la modernisation de ses espaces maritimes. Entre le dragage du Bassin à Flot et l'achèvement du programme d'amélioration des accès nautiques, l'objectif est clair : garantir profondeur, sécurité et performance pour accompagner l'évolution des trafics.

Bassin à Flot : un dragage maîtrisé sur quatre ans

Engagé au printemps 2025, le dragage du Bassin à Flot s'étendra jusqu'en 2028. Réparties en six zones pour préserver l'exploitation, les opérations visent à rétablir une profondeur de **-4 m cote marine**, facilitant stationnement et évitage des navires, notamment pour le Pôle de Réparation et de Construction Navales.

Encadré par deux arrêtés préfectoraux, le chantier mobilise un accord-cadre multi-attributaire d'environ 2 M€. Les sédiments prélevés seront acheminés au Centre de Valorisation des Matériaux, en vue de leur réemploi, selon un phasage précis jusqu'en 2028 (22 000 m³ au total).

Accès nautiques : un programme structurant s'achève

À l'automne 2025, l'approfondissement du chenal d'accès a marqué la dernière étape des opérations d'amélioration des accès nautiques. Environ 80 000 m³ de sédiments sont dragués pour porter le chenal à **-10 m cote marine**, offrant une cohérence de profondeur avec les terminaux de Chef de Baie, Lombard et Anse Saint-Marc. Toutes les données environnementales du chantier ont été centralisées par la plateforme Seapolar, pour une évaluation des procédures en temps réel, dans une démarche d'amélioration continue.

Un soutien européen déterminant

Le projet « Accès nautiques » (ACCESS-PALR) est cofinancé par le Mécanisme pour l'Interconnexion en Europe (MIE). Sur un coût global d'environ 31 M€, près de 8,6 M€ proviennent de subventions européennes, aux côtés de l'État, du Département de la Charente-Maritime et de la Communauté d'Agglomération de La Rochelle.



ESCALE + : UNE SOLUTION 100% DIGITALE



Depuis 2025, Port Atlantique La Rochelle déploie **Escale +**, une **plateforme numérique dédiée aux navires en escale non commerciale**. **Objectif : offrir aux armateurs plus d'autonomie, de lisibilité et de fluidité dans la gestion de leurs prestations.**

Pensée pour les navires en carénage au Pôle de Réparation et de Construction Navales, les unités de travail ou encore les bâtiments qui ne transportent pas de marchandises, **Escale +** centralise l'ensemble des services portuaires. Ces bateaux n'étaient en effet pas concernés par LR Traffic, le système d'information portuaire.

Une facture unique

Après création d'un compte, chaque escale génère un **QR code unique** servant d'identifiant pour accéder aux prestations : raccordement aux bornes électriques et d'eau, utilisation de l'élévateur à bateaux, passage de l'écluse, gestion des déchets, suivi des consommations.

La plateforme permet un **suivi en temps réel** des services utilisés et regroupe l'ensemble des prestations sur **une facture unique**, là où plusieurs étaient auparavant nécessaires. Un gain concret en temps, en clarté et en efficacité administrative pour les armateurs et les services du Port.

Développée en transversalité par les équipes du Port avec l'appui de la société Reply installée à La Pallice, **Escale +** représente un investissement de 110 K€.

Déjà 60 prises électriques et 20 connexions à l'eau y sont intégrées, avec un déploiement progressif à l'ensemble des points de branchement.



CONVOIS EXCEPTIONNELS : UNE DESSERTE SÉCURISÉE

Pour faire face à l'augmentation des transports exceptionnels, notamment liés à la filière éolienne, le Port et ses partenaires ont engagé en 2025 plusieurs aménagements pour sécuriser la desserte routière.

Les convois exceptionnels quittant le Port sont de plus en plus nombreux et impressionnants : certains atteignent **90 mètres de long pour 4,5 mètres de large et de haut**. Pour accompagner cette évolution et sécuriser leur passage vers la rocade, plusieurs aménagements ont été réalisés ces dernières années sur l'axe structurant RN237/RN537. Une nouvelle étape a été franchie en 2025 avec l'installation de **feux rouges clignotants** à deux points stratégiques de La Rochelle.

Un cofinancement Port/DIRA

Activés à distance par les conducteurs de convoi, ces feux stoppent temporairement la circulation pour permettre aux véhicules hors gabarit de franchir les zones les plus sensibles, où ils doivent parfois empiéter sur la voie opposée ou rouler à contresens. Ce dispositif automatisé **limite les perturbations pour les usagers**, tout en réduisant la mobilisation des forces de l'ordre.

Porté par le Port en délégation de maîtrise d'ouvrage pour la Direction Interdépartementale des Routes Atlantique (DIRA) et la Ville de La Rochelle, l'ensemble de ces aménagements représente un investissement d'environ 270 000 €, dont 150 000 € cofinancés par la DIRA et le Port.

Un partenariat étroit avec les services de l'État

La mise en place de ces aménagements s'inscrit dans une coopération étroite avec les services de l'État. Aux côtés de la DIRA pour la sécurisation des convois exceptionnels, la Direction départementale des territoires et de la mer (DDTM), la Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement (DREAL), ainsi que les préfetures de Charente-Maritime et de Nouvelle-Aquitaine, accompagnent également les grands projets portuaires.

UN PÔLE NAVAL EN PLEIN DÉVELOPPEMENT



Réparation, construction, maintenance : en 2025, le Pôle de Réparation et de Construction Navales confirme son rôle stratégique au sein du Port. Soutenu par l'expertise du collectif Sea Pole La Rochelle et par des services techniques en constante évolution, le site répond aux besoins d'une grande diversité de navires.

Le Pôle de Réparation et de Construction Navales a maintenu en 2025 un niveau d'activité soutenu, confirmant l'attractivité du site et la complémentarité des compétences présentes à La Rochelle.

Créé en 2022, le collectif **Sea Pole La Rochelle** fédère les principaux acteurs locaux de la filière. Il contribue à renforcer la visibilité et la cohérence de l'offre rochelaise, tout en favorisant les échanges entre professionnels. Cette dynamique collective participe directement au développement du pôle et à la reconnaissance de son savoir-faire.

Des services à haute valeur ajoutée

L'année 2025 a également été marquée par plusieurs évolutions techniques. Le Port propose désormais un **service de levage** pour ses clients, apportant davantage de souplesse pour la manutention d'équipements. Parallèlement, une formation spécifique à la **conduite d'élévateurs à bateaux**, élaborée avec l'Union des Responsables d'Outillages Portuaires, a été déployée sur le site, renforçant la sécurité et la professionnalisation des opérations.

Enfin, de nouveaux outils, comme un **système de positionnement laser** pour l'accueil des navires en forme de radoub, permettent d'atteindre un niveau de précision accru lors des opérations de mise en place.

L'année 2025 en chiffres

8
navires
accueillis en forme
de radoub

193
levées
de navires réalisées

35 %
de taux
d'occupation
des formes

63 %
d'occupation de l'aire de
carénage (avec 1 mois d'arrêt
technique de l'élévateur)

88
escales sur le ponton
Camaret (64 %
d'occupation)

UNE VOIE VERTE AU CŒUR DU PORT

En 2025, Port Atlantique La Rochelle a poursuivi le développement de ses infrastructures dédiées aux mobilités douces. Avec la création d'un nouveau tronçon reliant l'accès Champlain à la Maison du Port, une continuité sécurisée se dessine progressivement pour les piétons et les cyclistes au sein de l'enceinte portuaire.

Après l'ouverture, en 2024, d'une première voie verte de 2 km entre La Repentie et la Maison du Port, un nouveau tronçon reliant la Maison du Port à l'accès Champlain a été réalisé en 2025. Ce nouvel aménagement complète progressivement un axe de près de 4 kilomètres dédié aux déplacements doux à l'intérieur du Port.

Accessible aux piétons, cyclistes et engins de déplacement personnels, cette voie verte traverse plusieurs secteurs stratégiques de la zone portuaire. Elle emprunte notamment le pont tournant franchissant le sas de l'écluse et intègre, lorsque l'espace le nécessite, des portions de voiries partagées ou des zones de rencontre.



Une nouvelle signalétique

L'objectif est double : **améliorer la sécurité et la fluidité des déplacements** tout en favorisant des mobilités plus durables pour les salariés et les usagers du Port. Cette nouvelle continuité s'inscrit dans **un programme plus large d'aménagements**, comprenant l'installation de portillons d'accès sécurisés, d'abris à vélos et d'une signalétique directionnelle renforcée, déployée courant 2026.



NUMÉRIQUE RESPONSABLE ET ACHATS DURABLES : LE PORT PASSE À L'ACTION

Dès 2025, Port Atlantique La Rochelle a structuré deux démarches complémentaires au service d'un développement plus sobre et responsable : un plan numérique responsable ambitieux et une politique d'achats durables incarnée par une formation innovante.

Un plan numérique structuré sur cinq ans

Adopté en juillet 2025, le plan numérique responsable 2025-2029 s'articule autour de quatre thèmes — gouvernance, gestion des ressources, conception de services numériques et cybersécurité — déclinés en **8 objectifs et 29 actions**. Intégré au projet stratégique, il impose dès la genèse de chaque projet un regard systématique sur les dimensions numériques, environnementales, inclusives et sécuritaires.

Parmi les actions déjà pilotées par le Service des Systèmes d'Information en 2025, la sensibilisation des collaborateurs à l'impact du numérique lors d'un petit-déjeuner thématique, la décision de privilégier des équipements évolutifs et réparables dans le cadre de la politique d'achats, ou encore le suivi du matériel mis à disposition des salariés en télétravail ou lors de leurs déplacements professionnels. Le plan fera l'objet d'une **mise à jour annuelle**.



Les achats durables se déploient

Pour répondre aux **obligations croissantes de la commande publique** – 100 % des contrats devront comporter une clause environnementale et 30 % une clause sociale d'ici le 22 août 2026 – le Service Achats et Affaires juridiques a organisé des ateliers pour construire le plan achats durables de l'établissement qui se décline en trois axes (environnement, social et territoire, gouvernance) et 20 objectifs.

En 2025, ce plan a été initié de manière concrète avec notamment la **planification des marchés 2026**, la réflexion concernant l'**intégration d'une clause scolaire** dans les marchés et une **formation e-learning inédite, accessible à tous les salariés du Port**, construite en trois chapitres (enjeux, réglementation et procédure), autour de vidéos incarnées par des collaborateurs du Port pour rendre l'apprentissage concret et ludique.



LA ROCHELLE, CARREFOUR DU MONDE MARITIME

En 2025, La Rochelle a confirmé son rôle de place maritime majeure en accueillant plusieurs rendez-vous d'envergure nationale et internationale. Des Assises de l'Économie de la Mer au salon Shipping Days, jusqu'à la Bourse Maritime Agricole, ces événements ont réuni professionnels, décideurs et experts autour des grands enjeux du secteur.

Les Assises de l'Économie de la Mer : un rendez-vous majeur

Les 4 et 5 novembre 2025, La Rochelle a accueilli la 20^e édition des Assises de l'Économie de la Mer. Cette édition anniversaire a rassemblé un nombre record de **1758 participants**, issus de l'ensemble de l'écosystème maritime : acteurs portuaires, décideurs politiques, industriels, chercheurs ou encore start-ups. Marquée par la présence du président de la République, Emmanuel Macron, cette rencontre a donné lieu à de nombreux échanges autour des grands défis du maritime.

Shipping Days : la filière maritime réunie

Les 16 et 17 avril, la 3^e édition du **salon Shipping Days** a confirmé son statut d'événement unique en France, dédié aux professionnels du transport maritime. Organisé à l'Espace Encan, il a réuni chargeurs, armateurs, ports, transitaires et industriels autour de conférences consacrées aux grandes mutations du secteur : logistique, intelligence artificielle, transition énergétique ou développement de l'éolien en mer.

La Bourse Maritime Agricole a fêté ses 10 ans

Les 19 et 20 juin, la **Bourse Maritime Agricole** La Rochelle-Pallice a célébré son dixième anniversaire. Pendant deux jours, les acteurs de la filière céréalière et agricole se sont retrouvés à la Maison du Port pour échanger sur les marchés, partager leurs analyses et nouer de nouveaux partenariats. Un rendez-vous devenu incontournable pour une filière dont La Rochelle constitue l'un des principaux ports exportateurs.

UN PORT QUI RAYONNE EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER

Au-delà de ses activités opérationnelles, Port Atlantique La Rochelle s'implique activement dans les réseaux portuaires français et internationaux.



Une présidence au sein de l'Union des Ports de France

Le 4 novembre 2025, Sandrine Gourlet a été élue à la présidence de l'Union des Ports de France (UPF), succédant à Jean-Pierre Chalus. À la tête de cette organisation, qui représente une cinquantaine d'établissements gestionnaires de ports français de commerce et de pêche, la présidente du Directoire de Port Atlantique La Rochelle participe à la défense des intérêts du secteur et à la réflexion sur les grandes orientations portuaires nationales. Elle est entourée de deux vice-présidents : Benoît Rochet, président du Directoire de HAROPA Port et Christine Rosso, directrice des Ports et Concessions de Toulon.



Une place au conseil d'administration de l'AIVP

Port Atlantique La Rochelle a également rejoint le conseil d'administration de l'Association Internationale des Villes et des Ports (AIVP). Cette organisation mondiale favorise les échanges entre autorités portuaires, collectivités et acteurs économiques, afin de promouvoir un développement durable et équilibré des cités portuaires.

Vers une coopération renforcée avec le Maroc

En septembre 2025, une délégation rochelaise, conduite par Sandrine Gourlet, s'est rendue à Casablanca, à l'invitation de l'Agence Nationale des Ports (ANP). Cette rencontre a permis d'engager un dialogue autour de plusieurs enjeux communs : la régulation des ports, le renforcement des échanges et la connectivité entre le port de La Rochelle et les ports marocains, mais aussi la formation et la coopération dans les domaines des énergies renouvelables.

Un accord de coopération entre le port de Bilbao et les quatre ports de commerce de Nouvelle-Aquitaine

Le port de Bilbao et les quatre ports de commerce de Nouvelle-Aquitaine (Bayonne, Bordeaux, La Rochelle, Rochefort-Tonnay-Charente) ont signé un protocole d'accord stratégique pour accélérer le développement de l'éolien en mer et renforcer la coopération portuaire sur l'arc atlantique. Cet accord permet d'étudier et d'appréhender la construction de schémas logistiques innovants et partenariaux entre les ports, notamment pour la filière éolien offshore, pour les années à venir.

DES ENGAGEMENTS CONCRETS AU SERVICE D'UN PORT DURABLE



Port Atlantique La Rochelle poursuit une démarche d'amélioration continue dont les objectifs sont alignés avec son projet stratégique 2025-2029. À travers sa politique QSE/RSE renouvelée, le Port agit pour développer des pratiques plus durables. Il renforce la prévention des risques, améliore la satisfaction de ses clients, et au quotidien décarbone ses activités et préserve la biodiversité.

La nouvelle politique QSE/RSE vise à rendre les démarches d'amélioration continue plus collaboratives et engageantes pour les équipes. En matière de sécurité, l'accent est mis sur la remontée des situations dangereuses, la maîtrise des interventions des entreprises prestataires et la diminution du risque chimique. L'enquête de satisfaction clients, renouvelée en 2025, constitue un puissant levier d'amélioration. Elle permet d'identifier les attentes de la communauté portuaire et d'adapter la réponse du Port, notamment en matière de services rendus.

Une démarche ambitieuse

Les engagements environnementaux se traduisent par une approche globale et des actions concrètes sur le terrain.

Le 3^e Bilan d'Emissions de Gaz à effet de Serre (BEGES) que le Port a réalisé sur l'ensemble de sa chaîne de valeur lui permet de construire une trajectoire de décarbonation ambitieuse et réaliste. Pour la drague portuaire, l'usage de HVO100, un carburant recyclé largement décarboné, réduit l'impact de son premier poste direct d'émissions.

La végétalisation des abords des voies ferrées portuaires contribue à créer un corridor écologique favorable à la faune et à la flore, tandis que la lutte contre les espèces exotiques envahissantes se poursuit sur l'ensemble du domaine portuaire.

Ces démarches terrain préfigurent une ambition stratégique plus large : concilier développement portuaire et préservation des milieux naturels, par l'élaboration en cours d'un Schéma Directeur Port et Nature.

UN PORT HUMAIN ET CITOYEN

En 2025, le Port a affirmé sa responsabilité sociale en agissant concrètement pour l'orientation des jeunes, la qualité de vie au travail et l'inclusion.



Faire rayonner les métiers portuaires

Le Port multiplie les initiatives pour faire connaître ses métiers, ainsi que ceux de l'ensemble de la place portuaire, auprès des jeunes. Entreprise marraine de la promotion MSPC (Maintenance des Systèmes de Production Connectés) 2025-2028 du lycée Romsay, le Port accompagne les élèves sur des thématiques allant des codes en entreprise à la découverte de l'environnement professionnel portuaire.

En juin, un job dating organisé lors de la Journée Port Ouvert, en partenariat avec France Travail, et la participation au Forum Stage Emploi Alternance de La Rochelle Université en novembre, ont complété ce dispositif d'ouverture.

Pour la première fois, le Port a rejoint le challenge Forindustrie du 17 novembre au 5 décembre. Ce jeu immersif en ligne plonge les collégiens et lycéens dans l'univers des métiers industriels. Une approche ludique et innovante, pleinement en phase avec l'ambition du projet stratégique 2025-2029.



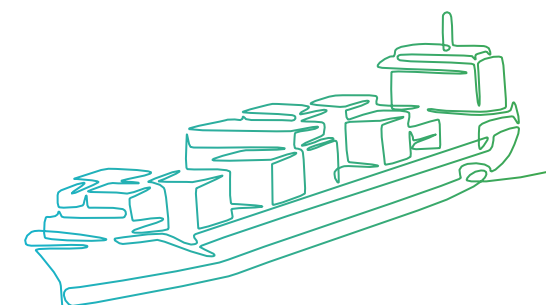
Prendre soin des équipes

La deuxième édition de la semaine Qualité de Vie et des Conditions de Travail (QVCT) a permis d'aborder plusieurs thèmes au cours d'ateliers : sommeil, gestion des mails et régulation de la charge de travail.

Tout au long de l'année, le programme « Take Care » rythme les pauses méridiennes du jeudi : stretching, ateliers créatifs et temps de sensibilisation QVCT se succèdent chaque mois à l'Atelier des Possibles et à la Maison du Port.

Un engagement fort pour l'inclusion

À l'occasion de la 29^e Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées, le Port a renouvelé ses engagements. Un atelier de sensibilisation à la langue des signes a été proposé par l'association Génération LSF auprès de 24 salariés. Par ailleurs, deux duos ont été formés par des salariés volontaires et des personnes en situation de handicap dans le cadre de l'événement national DuoDay pour des immersions riches en échanges et en découvertes.





Port Atlantique La Rochelle

141 boulevard Emile Delmas
 CS 70394, 17001 La Rochelle Cedex 1
 +33(0)5 46 00 53 60
communication@larochelle.port.fr
www.larochelle.port.fr

