

ÉDITO



Sandrine Gourlet
Présidente du Directoire

C'est parti !

La rentrée est là et nous sommes déjà à pied d'œuvre pour préparer le Port à ses défis de demain. Avec le projet stratégique 2025-2029, nous engagerons 167 millions d'euros d'investissements sur cinq ans, soit 33 millions d'euros par an, en phase avec les besoins et les attentes de notre territoire.

Dès juillet, nous avons finalisé la méthodologie nécessaire au pilotage du projet stratégique pour mener à bien, à terme, l'ensemble de ses actions.

Des groupes de travail ont été constitués au sein des différentes équipes du Port, pleinement mobilisées, pour impulser les dix premières actions retenues. Pour chacune d'elles, une fiche de cadrage fixe le calendrier, les moyens financiers nécessaires et identifie, au sein de l'établissement, les collaborateurs ressources qui apporteront leur expertise sur des problématiques spécifiques. Ces premières fiches de cadrage seront validées début novembre pour un déploiement immédiat. Les autres actions suivront progressivement.

Accompagner les évolutions du Port, c'est aussi accroître sa visibilité. Et ce sera bien le cas d'ici la fin d'année à travers deux événements majeurs, d'envergure nationale et internationale, auxquels le Port va participer. Tout d'abord, les Assises de l'économie de la mer, les 4 et 5 novembre à La Rochelle, puis la Conférence mondiale Villes & Ports organisée par l'AIIVP à New York courant novembre.

Une reprise prometteuse pour donner au Port une nouvelle dimension, avec vous et pour notre territoire !

SUBMERSION MARINE

Le Port s'adapte au risque

Face aux effets attendus du dérèglement climatique, le Port a engagé une démarche d'anticipation fondée sur la modélisation de scénarios extrêmes. Grâce à une collaboration avec le bureau d'études UNIMA, basé à Périgny, les zones les plus vulnérables du domaine portuaire sont désormais identifiées et cartographiées.



Le risque de submersion marine intégré aux travaux d'aménagement

Entre fin 2021 et avril 2024, une première étude d'envergure a été confiée au Cerema, en partenariat étroit avec le service Ingénierie. Objectif : identifier les aléas climatiques auxquels le Port pourrait être confronté à court terme (2050) et à long terme (2100), en se basant sur les trajectoires climatiques les plus pessimistes, comme le scénario RCP 8.5 du GIEC⁽¹⁾ ou la TRACC⁽²⁾, définie par l'État français.

Résultat : le risque de submersion marine, couplé à celui d'inondations liées à de fortes précipitations, s'impose comme l'aléa majeur pour le domaine portuaire.

Pour aller plus loin, le Port a donc confié en juin 2024 à UNIMA, bureau d'études basé dans l'agglomération de La Rochelle, la réalisation d'une étude approfondie. Fort d'une solide expertise en modélisation de submersion marine, ce partenaire local a permis d'affiner considérablement la compréhension des risques.

La méthode repose sur la modélisation fine du domaine portuaire soumis à cinq scénarios, tous inspirés de la tempête Xynthia, mais aggravés par la hausse attendue du niveau de la mer : Xynthia + 20 cm (2050), Xynthia

+ 1 m (2100), Xynthia combinée à un vent violent et une brèche dans la digue de protection de Chef de Baie, une pluie centennale ou encore une tempête avec une orientation du vent plein ouest. Pour chacun de ces cas, des cartographies détaillées ont été réalisées, simulant la propagation de l'eau sur un cycle complet de marée et illustrant les zones impactées (routes, voies ferrées, bâtiments, équipements...).

Les résultats sont riches d'enseignements. Toutes les données issues de l'étude sont désormais intégrées dans les projets de travaux d'aménagement et de construction du Port, et sont venues nourrir le projet stratégique 2025-2029.

À noter que la collaboration avec UNIMA va se poursuivre pour affiner les connaissances à l'échelle locale et continuer à préparer progressivement le Port aux changements climatiques.

⁽¹⁾ Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat

⁽²⁾ Trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique

À retenir

93 %

Le taux de satisfaction globale des clients du Port.

25 tonnes

Le volume de végétaux envahissants retirés sur le Port en deux ans.

2 heures

La durée de la visite des trois ports, le 13 septembre et le 4 octobre.



GREEN MARINE EUROPE

Vers un nouveau label pour les ports européens

Green Marine Europe est une organisation non gouvernementale engagée dans la réduction de l'impact environnemental du secteur maritime. Port Atlantique La Rochelle est partenaire de cette ONG pour adapter au contexte portuaire européen un référentiel en vigueur en Amérique du Nord et en Australie, porté par Green Marine International.

Un groupe de travail organisé courant avril à la Maison du Port a marqué la poursuite du partenariat engagé entre Green Marine Europe et Port Atlantique La Rochelle, réunissant outre ces deux entités les ports de Rochefort/Tonnay-Charente, Bayonne, Bordeaux, Bilbao et Santander. La démarche collaborative entre ports de commerce du golfe de Gascogne est maintenant lancée. Son objectif est d'aller au-delà de la réglementation en matière d'environnement appliquée ici aux autorités portuaires, et par ailleurs aux compagnies maritimes, et chantiers navals, en adoptant un référentiel



Réduire l'impact environnemental du secteur maritime

dédié aux ports européens à la fin de l'année. Dans le cadre de ce partenariat, Port Atlantique La Rochelle pourrait être

l'un des premiers acteurs portuaires français à disposer du label Green Marine Europe courant 2026.

RELATION CLIENTS

ENQUÊTE SATISFACTION 2025

À l'écoute de la place portuaire

Soucieux d'apporter à ses clients et usagers des prestations adaptées qui répondent à leurs besoins, Port Atlantique La Rochelle réalise tous les deux ans une enquête satisfaction. Elle permet de mesurer l'impact de ses actions et d'identifier des axes potentiels d'amélioration.

L'enquête a porté sur 325 contacts ciblés représentant 203 entreprises et entités, avec un taux de participation de 35 %. L'échantillon intégrait les clients directs du Port, les clients indirects, les usagers des infrastructures, les collectivités et associations. Le questionnaire a été administré principalement par courriel, suivi le cas échéant d'une relance téléphonique. Les différentes thématiques abordées : le niveau de satisfaction globale ; les infrastructures terrestres, la préparation de l'escale et l'arrivée du navire dans le Port ; l'accueil des entreprises et la gestion domaniale ; la gestion globale des déchets sur le Port ; les prestations du Pôle de Réparation et de



Enquête satisfaction clients 2025 : un baromètre au beau fixe

Construction Navales ; la perception générale du Port ; l'accompagnement par les équipes du Port ; la communication. Les résultats font apparaître un taux de satisfaction globale de

93 % et une image de l'autorité portuaire jugée très bonne ou assez bonne pour 96 % des sondés.

Essentiels pour renforcer la qualité des prestations et services du Port, les retours ont permis aux intéressés de formuler des suggestions d'amélioration. Elles sont naturellement prises en compte par la mise en place d'actions correctives. Certaines sont déjà engagées car incluses dans le projet stratégique 2025-2029. En attendant le prochain baromètre satisfaction clients programmé en 2027, c'est au quotidien que les équipes du Port sont à l'écoute de la place portuaire.

MARITIMITÉ

LA ROCHELLE PORTS CENTER

Trois ports, une ville, mille raisons d'embarquer !

Visite des trois ports par la mer



C'était une première proposée aux habitants de la Communauté d'Agglomération rochelaise par l'association La Rochelle Ports Center : la visite des ports par la mer, les samedis 13 septembre et 4 octobre.

Port de commerce, de pêche et de plaisance sont les trois entités que regroupe La Rochelle Ports Center avec une ambition : favoriser la réappropriation des ports par les citoyens via différentes actions de communication basées sur le

partage et la découverte de filières socio-économiques de poids pour le territoire. Les visites commentées par la mer font partie de ces actions. Les deux dates proposées ont rapidement fait le plein, signe du vif intérêt que suscitent les trois ports rochelais.

PLANTES ENVAHISSANTES

La lutte continue

Depuis 2020, le Port mène une lutte contre les espèces exotiques envahissantes, en lien avec ses engagements environnementaux. Une démarche structurée qui porte ses fruits.

Maîtriser les plantes envahissantes pour préserver la biodiversité



Sénéçon du Cap, genêt d'Espagne, robinier faux-acacia... Derrière ces noms parfois poétiques, se cachent des espèces envahissantes et menaçantes pour la biodiversité locale. Introduites volontairement ou non sur le domaine portuaire, elles colonisent rapidement les espaces et ont un impact négatif sur les espèces endémiques.

Pour contrer ce phénomène, depuis 2020, un écologue effectue chaque année une visite de l'ensemble du domaine portuaire (hors parcelles titulaires d'un titre d'occupation), afin d'identifier,

cartographier et planifier les actions à mener. Arrachage, débroussaillage ou fauche : les interventions sont adaptées à chaque espèce et à son développement.

Entre 2023 et 2024, 25 tonnes de végétaux ont été retirées, dont une tonne sur les voies ferrées par Socorail, gestionnaire des infrastructures ferroviaires du Port. Une tendance à la baisse, signe de l'efficacité du dispositif. Rappelons que celui-ci est déployé selon un arrêté préfectoral établi dans le cadre de Port Horizon 2025 et s'inscrit dans la Charte de transition écologique de la place portuaire.

EXPOSITION
À LA MAISON DU PORT

« Débarcadères »

Jusqu'au 24 octobre, le hall de la Maison du Port accueille l'exposition « Débarcadères », proposée par Michel Tabanou. Cette exposition vous embarque au gré des voyages et des escales de l'artiste, où s'entremêlent les souvenirs, où s'entrechoquent dans le contraste des couleurs ses impressions, ses émotions.

Le nom de l'exposition fait écho aux voyages à travers le monde de Michel Tabanou et résume sa démarche artistique : « Un port, c'est aussi l'endroit où l'on embarque pour débarquer en terres lointaines, souligne-t-il. À travers l'exposition, j'évoque des voyages réels, ancrés dans ma mémoire, et aussi des voyages fictifs. »

Né en 1953 à Antananarivo, Madagascar, Michel Tabanou vit et travaille à La Rochelle depuis 2022. Son expression artistique multiplie les supports et techniques : peintures, collages, assemblages, photocompositions, objets. Depuis 15 ans, il investit le champ du numérique comme nouvel outil de création visuelle.

De son enfance au cœur des rites de la Grande Île de Madagascar et de ses nombreux voyages, l'artiste invite à poser un autre regard depuis les embarcadères des ports qui suggèrent des espaces à défricher, à déchiffrer, via des œuvres acryliques et numériques.

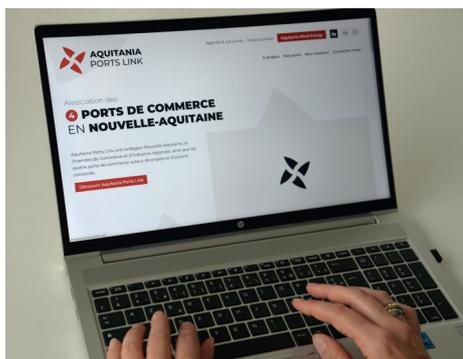


Maison du Port - 141 boulevard Emile Delmas à La Rochelle. Du lundi au vendredi, de 8h30 à 12h30 et de 13h45 à 17h30.

RÉSEAU PORTUAIRE NOUVELLE-AQUITAINE

AQUITANIA PORTS LINK

En ligne avec le territoire !



Aquitania Ports Link a désormais son site internet. Cette association rassemble la Région Nouvelle-Aquitaine, la Chambre de Commerce et d'Industrie régionale, ainsi que les quatre ports de commerce autour d'actions concertées.

Chef de projet pour la création de ce site internet, Port Atlantique La Rochelle a mené un travail collaboratif avec l'ensemble des partenaires d'Aquitania Ports Link. Pour Julie Cosneau, chargée de Marketing stratégique au sein de l'autorité portuaire rochelaise, l'objectif de ce site est de permettre au consortium de gagner en visibilité, développer sa notoriété : « Nous souhaitons faire largement connaître les

actions communes engagées au service d'une coopération territoriale renforcée et de perspectives économiques ancrées dans la transition écologique, au travers de chaînes logistiques complémentaires. Car, oui, notre force collective portuaire, c'est notre complémentarité. »

Plus d'infos :

<https://www.aquitaniaportslink.com>



Adeline Denizot

Adeline Denizot, directrice du Port de Pêche de Chef de Baie

À la direction du Port de Pêche de Chef de Baie, c'est désormais elle qui tient la barre. À 47 ans, Adeline Denizot met à profit l'expertise qu'elle a acquise. Sélectionnée par le syndicat mixte que préside Christophe Bertaud, composé de la Communauté d'Agglomération de La Rochelle et du Conseil départemental de Charente-Maritime, elle a pour mission de dynamiser la filière pêche rochelaise.

Ses premières connexions avec la mer, Adeline Denizot les doit à ses origines normandes, depuis Granville dans la Manche où elle a passé une partie de son enfance. C'est là qu'elle a découvert la plongée sous-marine, une activité qu'elle pratique toujours. Après le lycée, elle s'est orientée vers l'océanographie biologique pour obtenir un DESS en exploitation des ressources vivantes côtières. Quelques années plus tard, à l'occasion d'une reprise d'études en licence professionnelle, elle s'est spécialisée dans la gestion des produits agroalimentaires et la bioproduction, avant de poursuivre un cursus dans le management de la qualité et la gestion de projets, couronné par un master 2. « Je suis quelqu'un qui a toujours besoin d'apprendre, confie Adeline Denizot, et c'est pour cela que je suis ici maintenant à la direction du port de pêche. »

Au cours de ses expériences précédentes, elle a notamment été responsable d'exploitation à la halle à marée de Granville. Elle s'est laissé séduire par l'appel à candidatures lancé par le syndicat mixte qui gère le Port de Pêche de Chef de Baie pour succéder à Pascal Bouillaud. Lequel avait fait valoir ses droits à la retraite après quarante et un an à la tête de la structure. « L'ampleur du Port de Pêche

de Chef de Baie m'a réellement motivée. C'est une véritable plateforme haliportuaire, comprenant bien sûr la gestion de la criée, du port de service, du bassin, des ateliers de mareyage, de la gare routière, de nos locataires prestataires de services portuaires hébergés dans les cabanes multicolores, et de nos locataires restaurateurs : Moules Brothers, Tonton Louis et la guinguette de la mer La Gueule du Loup. »

Épaulée par vingt-six agents répartis entre les fonctions d'exploitation, d'administration et de maintenance, la musicienne qu'est Adeline Denizot, pianiste et saxophoniste, met en musique la feuille de route qui lui est assignée. « Face au déclin structurel des ressources halieutiques, l'une des solutions est de travailler sur la valorisation des produits et de notre territoire de pêche, insiste-t-elle. Et nous avons des atouts pour cela. Beaucoup de nos produits relèvent d'une pêche durable et responsable, certains étant pêchés à la ligne. Nos usagers, les mareyeurs, sont en demande d'une telle valorisation, le pendant de ce type de démarche par la promotion de la qualité ayant un effet bénéfique sur les cours moyens. La marque collective Savoir-faire La Rochelle nous identifiant a certes été créée, mais il est nécessaire d'aller plus loin.

Je souhaite voir la pêche rochelaise largement identifiée sur les piques-prix des étals de poissonneries, par exemple. »

Ce début septembre marque ainsi la mise en place de la stratégie commerciale impulsée par Adeline Denizot pour le Port de Pêche de Chef de Baie. L'idée est aussi d'aller chercher de nouvelles sources d'approvisionnement pour compléter les apports annuels des 240 navires de pêche, composés des petites unités locales côtières et les plus grosses unités étrangères dont les volumes repartent en fret par voie routière. Autre stratégie, d'image celle-là, la promotion des univers portuaires auprès de publics diversifiés via l'association La Rochelle Ports Center qui réunit les trois ports rochelais, de pêche, commerce et plaisance. « Le lien entre nos ports est important, nous avons besoin de collaboration, de partenariats. C'est comme cela que l'on avance », assure la directrice du Port de Pêche.

En cette rentrée, Adeline Denizot a été rejointe à La Rochelle par son mari et ses enfants. « C'est mon troisième déménagement depuis que je suis arrivée », sourit-elle, heureuse et fière de se poser avec sa famille dans une ville dont elle salue le rayonnement et la richesse culturelle. « C'est le petit plus qui m'a motivée à m'installer ici », reconnaît-elle.

**L'Escale
Atlantique**

Port Atlantique La Rochelle
141 boulevard Émile Delmas - CS 70394
17001 La Rochelle Cedex 1
Tél. 33 (0)5 46 00 53 60
communication@larochelle.port.fr www.larochelle.port.fr



Directrice de la publication : Sandrine Gourlet.
Responsable de la publication : Sarah Boursier.
Rédaction : Thierry Rambaud, Julie Leboissetier.
Crédit photos : Thierry Rambaud, Julien Chauvet,
Compagnie Interfiles.

ISSN 1252 - 7963
Mise en page : 1, 2, 3 ! Simone
Impression : Imprimerie Rochelaise

