

2017

RAPPORT D'ACTIVITÉ
&
BILAN DÉVELOPPEMENT DURABLE



46°10'N - 01°14'W
**Port
Atlantique
La Rochelle**
Le porte de l'Atlantique en eau profonde



Porto



UNE DYNAMIQUE POSITIVE MALGRÉ UNE ANNÉE DIFFICILE

Avec 8,6 millions de tonnes, le trafic portuaire rochelais de l'année 2017 a été marqué par une nouvelle baisse sensible, résultant pour une très grande part de la campagne céréalière 2016. Malgré une récolte de l'été 2017 satisfaisante, la conjugaison des prix bas, de la parité Euro/Dollar et des excellentes récoltes de la Mer Noire ont freiné les échanges commerciaux français sur ce type de produits au cours du deuxième semestre.

Néanmoins, durant cette année 2017, le Port et les entreprises portuaires ont été incontestablement en mouvement avec des ambitions claires : préserver voire améliorer la compétitivité et la valeur ajoutée sur le territoire tout en limitant significativement l'impact des activités sur l'environnement. 2018 verra le retour de la croissance des trafics après deux années atypiques confirmant ainsi le dynamisme de la place portuaire rochelaise en faveur d'un développement durable.



MICHEL PUYRAZAT

Président
du Directoire



THIERRY HAUTIER

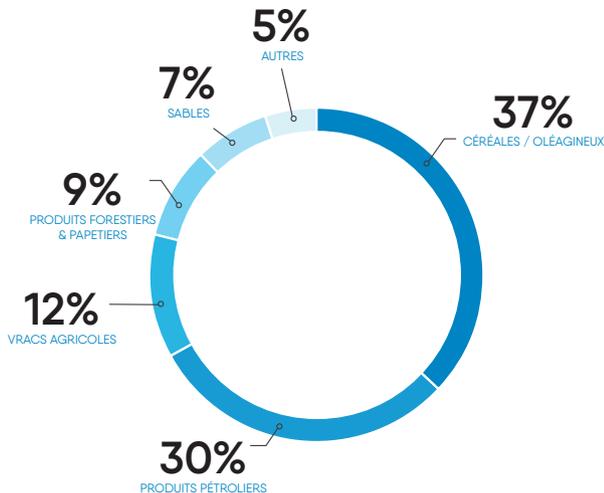
Président du Conseil de
Surveillance



PORTE DE L'ATLANTIQUE

Idéalement situé sur le littoral atlantique, en connexion avec les grands ports européens et mondiaux, Port Atlantique La Rochelle est l'un des sept Grands Ports Maritimes français métropolitains.

Il connaît ces dernières années une croissance globale quasi continue de ses trafics et se positionne en leader national sur certaines filières clés pour l'économie régionale et nationale. Polyvalente, la place portuaire rochelaise est l'une des rares à présenter un équilibre entre volumes importés et volumes exportés. Seul port en eau profonde du littoral atlantique français, Port Atlantique La Rochelle est accessible 24h/24, 365 jours par an pour la plupart des navires de grande taille.



 6^{ÈME} GRAND PORT MARITIME FRANÇAIS	 1^{ER} PORT FRANÇAIS IMPORTATEUR DE PRODUITS FORESTIERS
 2^{ÈME} PORT FRANÇAIS POUR L'EXPORTATION CÉRÉALIÈRE	 2^{ÈME} PORT EUROPÉEN IMPORTATEUR DE PÂTE À PAPIER
 8,6 MILLIONS DE TONNES DE MARCHANDISES TRAITÉES EN 2017	 1 715 EMPLOIS* SALARIÉS GÉNÉRÉS SUR LE TERRITOIRE DE LA COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE LA ROCHELLE

* Source INSEE



PORT HORIZON 2025

L'ÉCONOMIE ÉVOLUE, LE PORT S'ADAPTE

L'augmentation des échanges commerciaux et de la consommation à l'échelle mondiale a favorisé la massification des flux de marchandises. Cette évolution a entraîné une croissance régulière de la taille des navires. Aujourd'hui, l'un des enjeux majeurs pour un port est de s'adapter à cette nouvelle donne internationale.

C'est tout l'objet du projet d'aménagement Port Horizon 2025 : accompagner les évolutions en cours et anticiper celles de demain pour accueillir avec efficacité les navires de commerce. Ce projet permettra de transformer l'espace portuaire pour conserver une compétitivité cruciale en renforçant les filières historiques du Port et en attirant de nouvelles activités à forte valeur ajoutée.

**PORT
HORIZON
2025**



**"Accompagner les
évolutions en cours
et anticiper celles de
demain"**





DES PROJETS TOURNÉS VERS L'AVENIR

Le projet d'aménagement "Port Horizon 2025" prévoit quatre opérations :

- la construction du nouveau terminal de Chef de Baie 4 ;
- la création d'un troisième terminal pour le site de l'Anse Saint-Marc ;
- l'aménagement de 35 hectares de terres-pleins sur la zone de La Repentie ;
- l'approfondissement des accès nautiques.



Ces opérations seront organisées de sorte à en maîtriser l'impact sur l'environnement et à limiter les nuisances pour les riverains lors des travaux et à l'avenir. Dans ce contexte, le Port a saisi volontairement la Commission Nationale du Débat Public (CNDP) qui a répondu favorablement à cette initiative en décidant en octobre 2017 de l'organisation d'une concertation préalable.





PROJET STRATÉGIQUE 2014-2019 : BILAN À MI-PAROURS



5 AMBITIONS

Le projet stratégique du Port définit les grandes orientations et les modalités d'action de sa politique de développement. À mi-parcours, le Port s'est bel et bien engagé dans des perspectives de développement, tout en favorisant son acceptabilité sociétale et en renforçant ses filières historiques.



**DOTER LE
GRAND OUEST**
D'UNE PLATEFORME
INDUSTRIELLE
PORTUAIRE À FORTE
VALEUR AJOUTÉE



**PRÉPARER
ET ENGAGER**
L'AVENIR AVEC
LES ACTEURS
MARITIMES ET
PORTUAIRES



OFFRIR
AUX ENTREPRISES
DES SOLUTIONS
LOGISTIQUES PAR
L'ATLANTIQUE



GARANTIR
À NOTRE
TERRITOIRE
UNE ACTIVITÉ
PORTUAIRE
DURABLE



**AMÉLIORER
L'EFFICIENCE**
INDIVIDUELLE ET
COLLECTIVE DE
L'ÉTABLISSEMENT





- Intégration de critères de développement durable dans les appels à projet ;
- Partenariat avec la Communauté d'Agglomération de La Rochelle renforcé en matière de prospection et d'accueil des nouvelles entreprises ;



- Optimisation des infrastructures portuaires, avec notamment la sécurisation et le développement des appontements pétroliers et du port de service ;
- Mise en place d'outils communs avec les acteurs de la place portuaire, notamment via la démarche d'économie circulaire Matières Énergies Rochelaises (40 établissements) ;



- Le travail collaboratif avec SNCF Réseau a porté ses fruits en 2017, en permettant au Port d'une part de bénéficier d'excellents sillons, améliorant ainsi sa compétitivité, et d'autre part, de travailler ensemble à un projet d'amélioration des voies en amont du Port, afin d'optimiser la capacité de sa desserte ;

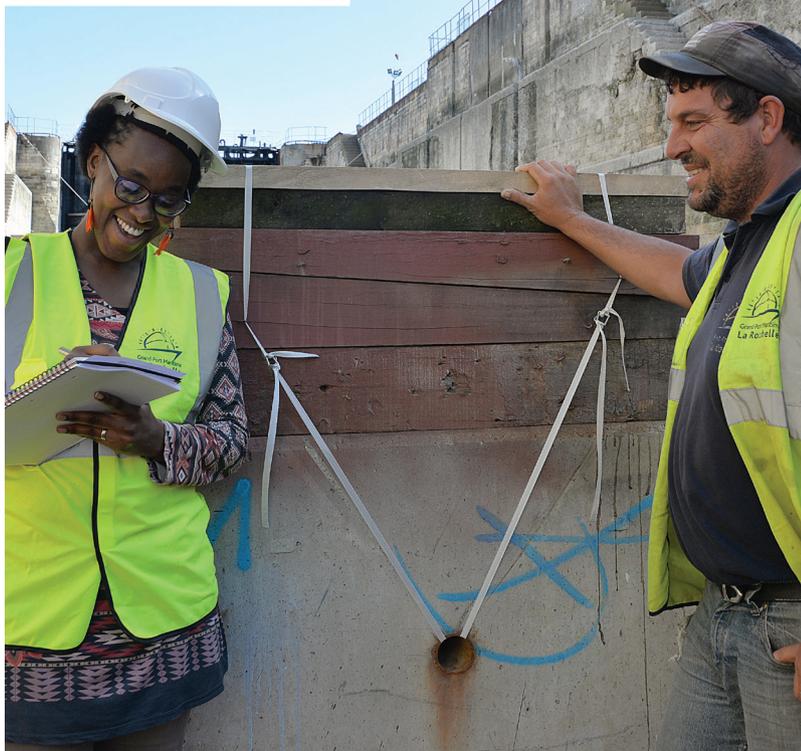


- Lancement d'une étude diagnostic au travers d'une large concertation dans le cadre de la mise en valeur des paysages portuaires ;
- Poursuite de la production d'énergies renouvelables avec la solarisation du toit de la base sous-marine (production de 4,39 GWH) ;



- Renouvellement de la triple certification : qualité, sécurité, environnement et progression de l'évaluation RSE (ISO 26000) ;
- Généralisation de la prise en main d'un nouvel outil intégrant la nouvelle Gestion Budgétaire et Comptable Publique.

2017 EN ACTIONS



UNE PLACE QUI INVESTIT



Ensemble, le Port et les entreprises portuaires anticipent les évolutions nécessaires au travers d'investissements responsables, tournés vers les filières de demain :

- Modernisation de l'apponement pétrolier grâce à des travaux, à hauteur de 6 M€, dont l'objectif était d'augmenter la capacité à l'est pour optimiser la polyvalence des deux postes ;
- Un an après le début des travaux (2 M€), livraison du nouveau Port de Service, plus sécurisé et à la capacité d'accueil élargie ;
- Finalisation de la construction du silo Socomac Groupe Soufflet pour un coût total de 32 M€. Ce nouvel outil est relié à un portique de chargement Bolloré Ports, qui traite les poussières grâce à un système d'aspiration spécifique ;
- Poursuite de la modernisation du Pôle de Réparation et de Construction Navale avec notamment le remplacement des pompes d'assèchement des formes de radoub (1,5 M€) ;
- EVA a investi dans de nouveaux hangars, afin de porter sa capacité de stockage à 25 000 m² sur le site portuaire.





TRAFICS PORTUAIRES ET FERROVIAIRES

LA FIN D'UNE PÉRIODE DIFFICILE

Le trafic portuaire de l'année 2017 a été marqué par une nouvelle baisse sensible résultant pour une très grande part de la campagne céréalière 2016. Premier trafic portuaire avec 3,2 millions de tonnes, la filière « Céréales et oléagineux » présente une baisse de 15 %. Le Port a souffert

de la très mauvaise récolte de l'année précédente, dont les effets ont été particulièrement visibles au premier semestre.

La filière « Produits pétroliers » enregistre également une diminution à hauteur de 8,7 %, tout comme les « Produits forestiers et papetiers » (- 10,4 %). Les « Vrac agricoles » affichent une évolution de + 25,3 % qui confirme une croissance solide de cette filière. Au global, le cumul des trafics portuaires 2017 s'élève à 8,6 millions de tonnes (- 7,2 %). Il marque la fin d'un cycle de deux années atypiques du fait d'événements exceptionnels.





UNE SAISON CROISIÈRES EXCEPTIONNELLE

La saison croisières, qui a démarré le 30 mars pour s'achever le 26 octobre, a pour sa part été remarquable. Elle a totalisé 49 000 passagers (+ 17 %) et 39 escales (+ 26 %).

LE FERROVIAIRE PÂTIT DE LA MAUVAISE CAMPAGNE CÉRÉALIÈRE

Également impacté par la mauvaise campagne céréalière, le trafic global ayant transité par les voies ferrées portuaires s'est établi en 2017 à 1 289 561 tonnes. Ce tonnage comprenait les marchandises pré acheminées jusqu'aux navires et celles qui en étaient déchargées puis post acheminées. Le trafic ferroviaire lié au transport maritime a représenté pour sa part 1 211 262 tonnes de marchandises, soit une part modale de 14 %, constante par rapport à 2016.



BILAN DÉVELOPPEMENT DURABLE 2017





L'ENVIRONNEMENT

DÉVELOPPER DES SYNERGIES INTER-ENTREPRISES

Port Atlantique La Rochelle a poursuivi et intensifié « MER » (Matières Énergies Rochelaises), la démarche d'économie circulaire de la place portuaire de La Rochelle. Les déchets de uns deviennent les matières premières des autres ou encore comment, ensemble, mieux valoriser et recycler des déchets ou produire de l'énergie renouvelable.

2017 a été l'année des ateliers de travail autour des principales thématiques : palettes, consommation d'eau, production d'énergie photovoltaïque, biomasse... La faisabilité de synergies a été étudiée et des premiers résultats ont été obtenus.



PRODUIRE DE L'ÉLECTRICITÉ À PARTIR DU SOLEIL

Fin 2017, la société IEL a investi sur la toiture de la base sous-marine, en lançant le chantier d'implantation de 15 000 m² de panneaux photovoltaïques. Avec cet équipement, l'électricité d'origine renouvelable produite sur le Port de La Rochelle s'établit à 4 390 MWh, soit l'équivalent de la consommation des habitants du quartier de La Pallice (hors chauffage).



AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DE L'AIR

2017 a vu la réalisation d'un investissement majeur porté par l'établissement Socomac Groupe Soufflet. Il s'agit d'un silo portuaire entièrement équipé de systèmes dépoussiérants, de bout en bout de la chaîne de stockage et de manutention. Cet équipement a été complété par l'acquisition par Bolloré Ports d'un portique de chargement, lui aussi équipé des systèmes les plus performants d'abattement de poussière.



4 390 MWh
d'électricité
photovoltaïque
produite



50 000
circulations de
camion évitées par la
construction d'un silo
bord à quai

RÉCOMPENSER LES NAVIRES MOINS POLLUANTS

Le Port récompense financièrement les navires les plus sobres énergétiquement par le biais de réductions sur les droits de port. Cette démarche est basée sur l'indice ESI (Environmental Ship Index), calculé pour chaque navire sur la base de ses émissions de polluants. Cette démarche vise à inciter les compagnies maritimes à accélérer leurs investissements pour l'amélioration des performances environnementales des navires.



UN PORT CITOYEN

PARTAGER NOS PROJETS

L'ordonnance du 3 août 2016 sur la démocratisation du dialogue environnemental prévoyait pour les projets non soumis à débat public, la possibilité pour les porteurs de projets de saisir volontairement la Commission Nationale du Débat Public dans le cadre d'une procédure dite de concertation préalable.

En 2017, Port Atlantique La Rochelle a décidé d'utiliser cette possibilité nouvelle dans le but d'échanger mieux et plus tôt avec le public au sujet de son projet d'aménagement Port Horizon 2025.

En octobre 2017, la Commission a répondu favorablement à cette initiative en décidant de l'organisation d'une concertation préalable. Elle a désigné un garant, dont le rôle est de s'assurer du bon déroulement de la concertation et en particulier de la qualité et de l'accessibilité des informations que le Port met à la disposition du public.



SOUTENIR DES PROJETS ASSOCIATIFS

En 2017, Port Atlantique La Rochelle a poursuivi son implication dans la fondation Fier de nos quartiers. Aux côtés d'une vingtaine d'entreprises rochelaises, le Port soutient des projets qui favorisent le vivre ensemble au sein des quartiers populaires de La Rochelle.



18

projets soutenus grâce à Fier de nos quartiers



10 ans,

c'est la durée de la démarche de valorisation des paysages portuaires



ENGAGER L'AMÉLIORATION DES PAYSAGES PORTUAIRES

Action inscrite dans le projet stratégique 2014-2019, la mise en valeur des paysages portuaires a été engagée en 2017, de manière concertée, dans le but de poursuivre l'amélioration des Interfaces Ville-Port.





AU COEUR DU TERRITOIRE

POUR UN TERRITOIRE ZÉRO CARBONE

Le consortium, réunissant la Communauté d'Agglomération de La Rochelle, la Ville, l'Université, Atlantech et Port Atlantique La Rochelle, fait partie des lauréats de la première phase de l'appel à manifestation d'intérêts de l'action « Territoires d'Innovation de Grande Ambition » (TIGA).

Au travers de cette candidature, l'ambition de l'équipe rochelaise est de devenir le « premier territoire urbain littoral français zéro carbone ».

"Premier territoire urbain littoral français zéro carbone"

S'IMPLIQUER POUR LA GESTION CONCERTÉE ET DURABLE DE L'ESPACE MARITIME

Port Atlantique La Rochelle est actif au sein de plusieurs instances en charge de choix structurants pour le territoire maritime néo-aquitain. Ainsi, le Port siège au Conseil Maritime de Façade Sud Atlantique et au Conseil de Gestion du Parc Naturel Marin de l'estuaire de la Gironde et des pertuis charentais.

En 2017, les représentants du Port et de l'Union Maritime de La Rochelle ont régulièrement et activement participé aux groupes de travail organisés par l'équipe du Parc dans le but d'établir son plan de gestion.





4 575

visiteurs à la Journée
Port Ouvert



1 600

jeunes, de l'écolier à
l'étudiant, ont visité le
Port

S'OUVRIR À LA CULTURE

En 2017, le célèbre film « Das Boot », tourné en 1981 à La Rochelle, a vu une série éponyme voir le jour au sein de la base sous-marine située au cœur du Port. Ce tournage, qui a engendré une forte mobilisation des équipes du Port, a mobilisé d'importants moyens et généré une valeur ajoutée significative pour le territoire rochelais.





UN PORT HUMAIN

DIALOGUE SOCIAL

Les engagements du Port sont nombreux et structurants en matière d'égalité professionnelle entre les hommes et les femmes, d'insertion durable des jeunes et du maintien dans l'emploi des seniors.



SANTÉ ET BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

En 2017, une démarche de bien-être au travail a vu le jour, faisant émerger des propositions d'actions qui ont débouché sur la décision de mettre en place une conciergerie d'entreprise et un baromètre social.

De plus, des actions ciblées de prévention des troubles musculo-squelettiques ont été déployées à destination des équipes de terrain et de bureau. Ces actions concernent respectivement la mise en place de séances de kinésithérapie d'entreprise et la sensibilisation au risque du travail sur écran de salariés référents.



6%

de l'effectif du Port bénéficie
d'une Reconnaissance Qualité
de Travailleur Handicapé (RQTH)



33%

de femmes, une proportion en
constante augmentation

L'EMPLOI AU CŒUR

Depuis trois ans, le Port et l'Union Maritime, membres fondateurs du réseau Cap sur l'économie portuaire, poursuivent leurs actions en faveur de l'emploi aux côtés des entreprises portuaires, des acteurs locaux de l'emploi et de l'éducation et des élus locaux. La communauté portuaire fait désormais mieux connaître ses métiers et ses besoins en ressources humaines.

En 2017, une convention de collaboration a été signée entre le Port, l'Union Maritime et Pôle Emploi, où une interlocutrice unique a été désignée pour diffuser les offres d'emploi des entreprises portuaires auprès de l'ensemble des partenaires territoriaux de l'emploi. Sept entreprises ont pour l'instant adhéré à la démarche.





UNE GOUVERNANCE AU SERVICE DU PORT

ASSOCIER LES PARTIES PRENANTES À LA GOUVERNANCE



Le Conseil de Développement du Port est l'organe de gouvernance qui associe les milieux professionnels, sociaux et associatifs, ainsi que les collectivités territoriales et leurs groupements. Consulté sur le projet stratégique et la politique tarifaire, il émet des propositions et demande à ce que des questions soient évoquées en Conseil de Surveillance.

Le Conseil de Développement a créé quatre commissions thématiques (Investissements Logistiques et Équipements, Économie, Qualité, Sécurité et Relation Clients et Développement Durable), qui échangent régulièrement avec le Port sur ses projets et les travaux prévus, les actions collectives et toute décision qui implique la communauté portuaire.

AMÉLIORER SA PERFORMANCE EN CONTINU

Port Atlantique La Rochelle dispose de la triple certification Qualité (ISO 9001), Sécurité (OHSAS 18001) et Environnement (ISO 14001) ainsi que de certifications et agréments sécurité spécifiques à la drague Cap d'Aunis et au réseau ferré portuaire.

Le Port fait également examiner son engagement sociétal en s'appuyant sur la norme ISO 26 000, référentiel international en la matière.

En 2017, le Port a vu sa triple certification ISO renouvelée. Une équipe de deux auditrices a passé quatre jours auprès des équipes du Port pour un audit complet. Aucune non-conformité n'a été décelée et la poursuite des améliorations a été soulignée.





3

certifications : qualité,
sécurité et environnement



40

établissements impliqués
dans la démarche
d'économie circulaire



LA CHARTE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE LA PLACE PORTUAIRE DE LA ROCHELLE



Port Atlantique La Rochelle et l'Union Maritime se sont engagés à promouvoir et développer la responsabilité sociétale des entreprises à travers la signature de la charte de développement durable de la place portuaire, qui implique 23 entreprises (voir ci-dessous) au travers d'actions collectives ou individuelles.

AIS Elec, Bolloré Ports, Boluda La Rochelle, Composite Works, Eqiom, FAST, Galva Atlantique, Groupe Hautier transports, Groupe Sica Atlantique, Hangar 27, Lamanage La Rochelle-Charente, La Romane, La Sirène, NCI Environnement, Odyssee Développement, OFP Atlantique, Picoty, Pilotage Maritime La Rochelle-Charente, Sarrion, SDLP, Scierie de l'Atlantique, Socomac, Solvay.





141, BOULEVARD EMILE DELMAS
CS 70394 17001 LA ROCHELLE CEDEX 1
TÉL. 33 (0)5 46 00 53 60
CONTACT@LAROCHELLE-PORT.EU
WWW.LAROCHELLE.PORT.FR



CRÉDIT PHOTO : THIERRY RAMBAUD/PORT ATLANTIQUE LA ROCHELLE,
OLIVIER BENOIT, MICHEL BERNARD, FRED LE LAN ET N.M. KOMIETZMY-BAVARIA FICTION GMBH

